



ประกาศเทศบาลตำบลเมืองแกลง
เรื่อง ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๓ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และข้อ ๑๔ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระบุ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระบุ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ดังนี้

ข้อ ๑ ประกาศฉบับนี้เรียกว่า ประกาศเทศบาลตำบลเมืองแกลง เรื่อง ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ข้อ ๒ ประกาศฉบับนี้ มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

ข้อ ๓ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ให้เป็นไปตามการกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งแบบท้ายประกาศฉบับนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วถัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายสันติชัย ตั้งสวนิช)

นายกเทศมนตรีตำบลเมืองแกลง



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของ

เทศบาลตำบลเมืองแกeng

อำเภอแกeng จังหวัดระยอง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖



สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัดถูประสังค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจุหามาตรฐานท้องที่ของประชาชน ในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖
๕. การกิจ อำนวย หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๒
๖. ภารกิจหลักและการกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๒๙
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ และกรอบอัตรากำลัง	๓๐
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๓๔
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๔๓
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๕๕
๑๑. บัญชีแสดงจัดคงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๖๓
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น	๗๙
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาลและลูกจ้าง	๘๐

๑. หลักการและเหตุผล

แผนอัตรากำลัง ๓ ปีคือแผนที่เทศบาลจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง การใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยคาดคะเนว่าจะมีการใช้อัตรากำลังตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับบริบามงานและการกิจและยังเป็นการกำหนดทิศทาง และเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยมีองค์กรที่กำกับดูแล การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประกอบด้วย

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลาง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลาง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่ง ข้าราชการ พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้เทศบาล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจของเทศบาล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผน การใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ข้อ ๗ ให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง เป็นระยะเวลาสามปี โดยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปฏิบัติราชการของเทศบาลและงบประมาณ ทั้งนี้ตามแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง ที่กำหนดไว้ในหมวด ๓ การจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง ข้อ ๑๒ การกำหนดจำนวนและตำแหน่งพนักงานจ้างเทศบาลในส่วนราชการต่างๆ ของเทศบาล ให้เทศบาลจัดทำเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานจ้างเทศบาล แล้วเสนอให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยให้จัดทำและกำหนดรวมไว้ในแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล และตามข้อ ๑๓ การจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง ให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่ต้องจ่ายในด้านบุคคล และข้อ ๑๕ การจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง กรณีพนักงานจ้างที่ไม่สามารถเข้ามาทำงานได้ตามกำหนดเวลา ให้จัดทำและกำหนดพนักงานจ้างตามภารกิจ ลักษณะงานได้จะมีข้อความลักษณะงานนั้น กรณีที่มีลักษณะงานสนับสนุน หรือส่งเสริมการทำงานของพนักงานเทศบาลตำแหน่งใด จะมีข้อเป็นผู้ช่วยพนักงานเทศบาลในตำแหน่งงานนั้น

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเมืองแกลง จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๖ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่ง พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลเมืองแกลง

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลเมืองแกลง สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในกระบวนการบรรจุแต่งตั้ง พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาล ตำบลเมืองแกลง เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกภารกิจงาน หรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณูปโภค แก่ปัญหา และตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลเมืองแกลง สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลเมืองแกลง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง โดยคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง ซึ่งมีนายกเทศมนตรีตำบลเมืองแกลง เป็นประธาน เทืนสมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องดังๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ ดำเนินการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลเมืองแกลง ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด นโยบายของรัฐบาลนโยบาย ผู้บริหารผลจากการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เทศบาลสามารถกำหนดวิธีทัศน์ พันธกิจและเป้าประสงค์ ได้ดังนี้

วิสัยทัศน์ (vision)

“องค์กรแห่งการบริหารจัดการที่ดี ยกระดับคุณภาพชีวิต น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ อนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรมประเพณี รักษาสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ (mission)

๑. จัดให้มีการปรับปรุง บำรุงรักษาพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ วางระบบผังเมือง และปรับปรุงภูมิทัศน์ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๒. ส่งเสริมการศึกษา กีฬา และนันทนาการ เพื่อพัฒนาสุขภาพและอนามัยของประชาชน
๓. ส่งเสริมอาชีพและการท่องเที่ยว ตลอดจนน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาของท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ คนพิการ และการสังคมสงเคราะห์
๕. จัดให้มีการป้องกัน ดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๗. การป้องกันและระงับโรคติดต่อ รวมทั้งการบริการด้านสาธารณสุข
๘. สร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนการตรวจสอบ เพื่อให้ความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
๙. พัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การบริการเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ (Goals)

๑. เพื่อพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษาและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ครอบคลุมทั่วทั้งเขตเทศบาล ให้ความสำคัญกับการพัฒนาแหล่งน้ำ วางระบบผังเมือง และปรับปรุง ภูมิทัศน์ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๒. เพื่อพัฒนาส่งเสริมอาชีพและการท่องเที่ยว ตลอดจนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่น
๓. เพื่อพัฒนาส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการให้แก่เด็ก เยาวชน ประชาชน มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาล และโรงเรียน ในเขตพื้นที่เทศบาล ตามอำนาจหน้าที่ ให้สามารถยกระดับคุณภาพการศึกษา
๕. เพื่อให้กลุ่มสตรี เด็ก เยาวชน ประชาชน ได้รับการพัฒนา ตลอดจนผู้สูงอายุและผู้พิการได้รับสวัสดิการ การดูแลอย่างทั่วถึง และมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๖. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทุกครัวเรือน
๗. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและชุมชน มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม
๘. พัฒนาจัดการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทุกครัวเรือน

๙. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในการปกครองระบบประชาธิปไตย และ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการห้องถินมากขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม รอบรู้กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง

๑๐. การบริหารจัดการของเทศบาล มีการจัดสรรงบประมาณ ทำให้เกิดความพร้อมต่อ การให้บริการประชาชนมากยิ่งขึ้น ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการห้องถินมากขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม รอบรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๑๑. เจ้าหน้าที่และประชาชน มีความรู้ความเข้าใจต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สามารถพูดภาษาอังกฤษและภาษาอาเซียนได้พอสมควร ในส่วนของการสัญจรมีการปรับปรุงเส้นทาง คมนาคมในตำบลรองรับ

๓.๒ กำหนดโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบลเมืองแกลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ วิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่าย บุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะดำเนินถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ให้พิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนห้องถิน (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภท ลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนด อัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนด ในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการทำงานเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณ รายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการจัด (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงาน ต่อบุคคลจัด โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบย้อนต่อไปอัตรากำลังคน มากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนห้องถินนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่อม หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลา ที่ใช้ในการณ์ของภาคราชการส่วนห้องถินนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information)

มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนี้ ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ที่มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กร มาดีโดยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบ กับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการ กำหนด/เปลี่ยนอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจ ของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจาก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อย ใน ๓ ประเด็นดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและ การแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้าง ที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงาน หัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและ บริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละ ส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการ สูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับ การเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้น ทดแทนตำแหน่งที่จะเกณฑ์อายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายใน ส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ ซึ่งมุ่งมอง ต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้ เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เชนการเปรียบเทียบจำนวน กรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ ในเทศบาล ช. ซึ่งมีหน้าที่ รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงาน และบริษัทงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีแผนการพัฒนา พนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกคน โดยบุคลากรของเทศบาล ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

๔. สภาพปัจจุบันความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่

เดิมเทศบาลตำบลทางเกวียน มีฐานะเป็นสุขาภิบาลทางเกวียนได้ก่อตั้งขึ้น เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๔๘ ตั้งอยู่ในเขตชุมชนของตำบลทางเกวียน ต่อมายังที่มีความเจริญขึ้น กรรมการปกครอง จึงได้มีหนังสือถึงจังหวัดระยอง ให้ดำเนินการสำรวจข้อมูลตามหลักเกณฑ์การยกฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาล ซึ่งในขั้นแรก คณะกรรมการที่จังหวัดแต่งตั้ง ได้พิจารณาให้เทศบาลที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่นี้ มีพื้นที่ ๑๙ ตารางกิโลเมตร แต่ปรากฏว่าจำนวนประชากรมีเพียง ๖๐๐ คน ต่อ ๑ ตารางกิโลเมตร ไม่เพียงพอตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดคณะกรรมการฯ เจ้าหน้าที่ผังเมืองและเจ้าหน้าที่จากจังหวัด ได้ประชุมร่วมกัน และเห็นว่าจะต้องลดเขตเทศบาลลง โดยตัดบางส่วนทำให้เหลือเขตเทศบาลใหม่ ๑๔.๕ ตารางกิโลเมตร และเสนอไปยังกระทรวงมหาดไทย ซึ่งก็ได้มีพระราชโองค์ถูกฎีกาจัดตั้งเทศบาลตำบลทางเกวียน และได้นำประกาศในหนังสือราชการจานบุเบกษา ฉบับพิเศษ เล่มที่ ๙๘ ตอนที่ ๑๐๑ หน้า ๗ ลงวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๒๕ ซึ่งถือว่าเป็นวันกำเนิดเทศบาลตั้งแต่วันนั้นเป็นต้นมา และได้นำประกาศในหนังสือราชการจานบุเบกษา เล่มที่ ๑๐๕ หน้า ๑๓ ตอนที่ ๒๑ ก ลงวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๔๑ เปเลี่ยนชื่อเป็นเทศบาลตำบลทางเกวียน เป็นเทศบาลตำบลเมืองแกลง เมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๔๑ เป็นต้นมา ในการจัดตั้งเป็นเทศบาลนี้ ได้รับโอนทรัพย์สินของ สุขาภิบาล รับโอนกิจการประจำและโรงฆ่าสัตว์มาดำเนินการด้วย

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ดินของเทศบาลตำบลเมืองแกลง

ผังเมืองรวมเมืองแกลง จังหวัดระยอง เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีพื้นที่ ๑๔.๕ ตารางกิโลเมตร หรือ ๙,๐๖๓ ไร่ ครอบคลุมพื้นที่ตำบลทางเกวียน และตำบลลังหัว อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

พื้นที่ทั่วไปของเทศบาลตำบลเมืองแกลง ค่อนข้างเป็นที่ราบเรียบมีเนินลูกปุกอยู่ทางทิศตะวันตก ทอดยาวไปทางทิศตะวันออก มีแม่น้ำประแสงไหลผ่าน พื้นที่ราบฝั่งตะวันออกของแม่น้ำประแสงนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่เกษตรกรรม การทำนาและเลี้ยงกุ้ง ส่วนทางทิศตะวันตกจะเป็นที่เนินสูง-ต่ำ สลับกันและเป็นที่ตั้งของชุมชน ย่านการค้า สถานที่ราชการ โรงงานอุตสาหกรรม แหล่งเศรษฐกิจและการพาณิชย์ที่สำคัญของเทศบาล

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีภูมิอากาศเป็นแบบมรสุมเขตร้อน ลมทะเลพัดผ่านตลอดปี อากาศอบอุ่นไม่ร้อนจัด บริเวณชายฝั่งทะเลเย็นสบายมีฝนตกมากในช่วงเดือนพฤษภาคม ถึงตุลาคม ลักษณะภูมิอากาศโดยทั่วไปแบ่งได้ ๓ ฤดูกาล ฤดูร้อน ฤดูฝน และฤดูหนาว

๑.๔ ลักษณะของแหล่งน้ำ

มีแหล่งน้ำธรรมชาติไหลผ่าน ได้แก่ แม่น้ำประแสง ซึ่งมีต้นกำเนิดจากเทือกเขาอ่างฤาไน จังหวัดชลบุรี มีลักษณะเป็นน้ำจืดและน้ำกร่อย ไหลออกอ่าวไทย บริเวณปากน้ำประแสง และมีสารน้ำจืดขนาดใหญ่ บริเวณสนามกีฬาและสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษาราษฎรและบริเวณacula แหลมท่าตะเคียน

๑.๕ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ในเขตเทศบาลตำบลเมืองแกลง มีลักษณะเป็นป่าเบญจพรรณ และป่าชายเลนบริเวณริมแม่น้ำประแส เช่น ต้นโงกงการและต้นแสม

๒. ด้านการเมืองการปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

จำนวนชุมชนในเขตเทศบาลตำบลเมืองแกลง มีจำนวน ๑๖ ชุมชน คือ

- | | |
|--------------------------|---|
| ๑. ชุมชนโพธิ์ทอง | ๒. ชุมชนในยาง |
| ๓. ชุมชนตอนมะกอก | ๔. ชุมชนสารนารถ |
| ๕. ชุมชนพลังช้างเผือก | ๖. ชุมชนแหลมยาง |
| ๗. ชุมชนสุนทรไวนาร | ๘. ชุมชนมาบใหญ่ |
| ๙. ชุมชนแกลงแกล้วกล้า | ๑๐. ชุมชนแหลมท่าตะเคียน |
| ๑๑. ชุมชนหนองควายเข้าหัก | ๑๒. ชุมชนหนองแตงโน้ม |
| ๑๓. ชุมชนหนองเหวน | ๑๔. ชุมชนโพธิ์เงิน |
| ๑๕. ชุมชนหนองกระดึง | ๑๖. ชุมชนหมู่บ้านอ้ออาหารยะอง (วังหว้า) |

๒.๒ การเลือกตั้ง

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ.๒๕๔๖ บทที่ ๑ สถาเทศบาล มาตรา ๑๕ สถาเทศบาล ประกอบด้วยสมาชิกสถาเทศบาลซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสถาหาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนสิบสองคน บทที่ ๒ นายกเทศมนตรี มาตรา ๔๕ ให้เทศบาลมีนายกเทศมนตรีคนหนึ่งซึ่งมาจาก การเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสถาหาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น

๓. ประชากร

ชุมชนในเขตเทศบาล มีจำนวน ๑๖ ชุมชน จำนวนบ้าน ๑๑,๕๖๑ หลังคาเรือน จำนวนครัวเรือน ๓,๘๐๑ ครัวเรือน ประชากรในชุมชนรวม ๑๕,๗๙๙ คน ชาย ๘,๙๕๖ คน หญิง ๕,๘๔๓ คน นักจากนี้ยังมีประชากรแห่งที่เข้ามาอยู่อาศัยในเขตเทศบาลและเข้ามาทำงาน แต่ไม่ได้ย้ายทะเบียนบ้านเข้ามา (ข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๓)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

- สถาบันการศึกษาสังกัดของเทศบาล มีอยู่ในความรับผิดชอบ จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงเรียนอู่เมืองแกลงวิทยา

- สถาบันการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระดับ เขต ๒ จำนวน ๖ แห่ง

- | | |
|-----------------------------|-------------------------------|
| ๑. โรงเรียนวัดโพธิ์ทอง | ๒. โรงเรียนวัดสารนารถธรรมาราม |
| ๓. โรงเรียนวัดพลังช้างเผือก | ๔. โรงเรียนแกลง “วิทยสดาสรร” |
| ๕. โรงเรียนรุ่งนภาพิทยา | ๖. โรงเรียนอนุบาลหวานรัก |

และสถาบันการศึกษาของเอกชน จำนวน ๑ แห่ง

คือวิทยาลัยเทคโนโลยีอาชีวศึกษาธุรกิจ

๔.๒ การสาธารณสุข

มีโรงพยาบาล ๑ แห่ง ศูนย์บริการสาธารณสุข ๑ แห่ง และคลินิกเอกชน ๑๖ แห่ง

๔.๓ อาชญากรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับอาชญากรรมที่เกิดขึ้น ๔ ประเภท คือ

- | | |
|-------------------------------|----------------------------------|
| ๑. คดีอุบัติกรรม/สะเทือนหวั่น | ๒. คดีประทุษร้ายต่อชีวิต/ร่างกาย |
| ๓. คดีที่น่าสนใจ และ | ๔. คดีที่รู้เป็นผู้เสียหาย |

๔.๔ การสังคมสังเคราะห์

เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีผู้สูงอายุที่มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพ จำนวน ๒,๕๐๙ คน เบี้ยยังชีพคนพิการ จำนวน ๓๒๓ คน และเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ จำนวน ๒๗ คน (ข้อมูล เดือน ก.ค.๖๓)

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

- ด้านการจราจร มีถนนภายในเขตเทศบาล ทั้งสิ้น จำนวน ๒๐๐ สาย ความยาวประมาณ

๖๒.๖๕๖ กม.

- ด้านการไฟฟ้า มีไฟฟ้าส่องสว่างในเขตเทศบาล จำนวน ๓,๔๒๑ โคม

- ด้านการประปา มีผู้ขอใช้น้ำ จำนวน ๖,๘๕๐ ครัวเรือน ปริมาณน้ำที่ผลิตได้ประมาณ

๕,๖๕๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

- ด้านการโทรศัพท์ มีระบบโทรศัพท์ที่ให้บริการในเขตเทศบาล ได้แก่ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) สาขาแกลง ลูกค้าในเขตเทศบาลฯ ประมาณ ๒,๐๐๐ ราย

- ด้านไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่งและวัสดุ อุปกรณ์ จำนวนสาขา ๑ สาขา จำนวนผู้มาใช้บริการประมาณ ๕,๑๒๕ ครั้ง/เดือน

๖. ระบบเศรษฐกิจ

ด้านการเกษตร มีพื้นที่ทำไร่ ประมาณ ๘๘ ไร่ พื้นที่ทำสวน ประมาณ ๕ ไร่ พืชที่สำคัญ ได้แก่ สวนผลไม้ ยางพารา ฯลฯ ด้านการประมง มีการทำการประมงน้ำเดื้อน, ประมงน้ำจืดและประมงน้ำกร่อย ด้านการคหบดี มีการเลี้ยงสุกร เลี้ยงโคเนื้อ เลี้ยงไก่ เลี้ยงเป็ด เลี้ยงกุ้ง ฯลฯ และมีเทศบาลอยู่ติดกับเทศบาลตำบลเมืองแกลง การควบคุมการเลี้ยงและปล่อยสัตว์ พ.ศ.๒๕๔๑

๖.๑ การบริการ/การท่องเที่ยว

มีจำนวนสถานประกอบการด้านการพาณิชยกรรมและการบริการ ประมาณ ๕๑๖ แห่ง มีแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปะ วัฒนธรรม ได้แก่ วัดสารนารถธรรมาราม แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ได้แก่ แม่น้ำ กระแส เรือนแพริมน้ำโขนสเตย และเป็นทางผ่านของการเดินทางไปท่องเที่ยวต่างๆ

๖.๒ อุตสาหกรรม/การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

ในเขตเทศบาลมีโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานแปรรูปไม้ยางพารา โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่างๆ และมีกลุ่ม/ชุมชน/กองทุน/สมาคมต่างๆ จำนวนประมาณ ๒๑ กลุ่ม

๖.๓ แรงงาน

ประชากรส่วนใหญ่ ประมาณร้อยละ ๘๐ ประกอบอาชีพค้าขายและมีการทำเกษตรกรรม ได้แก่ ทำนา ทำสวนผลไม้ ปลูกยางพารา ประกอบอาชีพส่วนตัวและรับจ้าง

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ ประมาณร้อยละ ๘๐ ศาสนาอื่นๆ ประมาณร้อยละ ๑๐ วัดในเทศบาล ๓ แห่ง

๑. วัดสารนารถธรรมาราม

๒. วัดโพธิ์ทองพุทธาราม

๓. วัดพลังช้างเผือก

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีประเพณีและงานประจำปี คือ

๑. ประเพณีงานบุญกลางบ้าน (ทำบุญศาลต้นโพธิ)

๒. ประเพณีทำบุญตักบาตรเทโว

๓. ประเพณีลอยกระทง

๔. ประเพณีวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุแห่งชาติ

๕. ประเพณีตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งระหว่างพรรษา

๖. ประเพณีตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งในเทศบาลชั้นปีใหม่

๗. ประเพณีแห่เทียนพรรษา

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ภูมิปัญญาท้องถิ่น การต่อเรือหางยาว การทำน้ำด่างทำขนมจัง การทำขนมจีน การทำข้าวหลาม ภาษาถิ่น คือภาษาถิ่น方言 น้ำเสียงหน่อ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึกที่ได้เด่น คือ ผลไม้ แพรรูป เช่น ทุเรียนทอด ทุเรียนกวน และนำไม้ย่างพารามาผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

มีแหล่งน้ำธรรมชาติ คลองประแสง ๑ สาย แหล่งน้ำที่สร้างชั้น ๒ แห่ง มีป่าเบญจพรรณและป่าชายเลนบริเวณริมแม่น้ำประแสง คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ โดยรวมมีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์ดี อุดมสมบูรณ์ ทำการเพาะปลูกเกษตรกรรมได้ผลผลิตดี

๙. การป้องกันอัคคีภัย

เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีรถยกดับเพลิง ๒ คัน รถบรรทุกน้ำ ๓ คัน เครื่องดับเพลิงชนิดห้าห้าม ๓ เครื่อง พนักงานดับเพลิง ๒๐ คน อาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑๖๐ คน มีการฝึกซ้อมบรรเทาสาธารณภัยปีที่ผ่านมา ๑ ครั้ง

๑๐. การรักษาความมั่นคงและความสงบสุขของประชาชน

เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีเจ้าหน้าที่เทศกิจ จำนวน ๓ คน ออกปฏิบัติงาน ตรวจความเป็นระเบียบเรียบร้อยของผู้ประกอบการค้า หาบเร่แผงลอย เป็นประจำทุกวัน ออกตรวจตามชุมชน ทั้ง ๑๖ ชุมชน เพื่อศูนย์ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ช่วยอำนวยความสะดวกในการจราจรตามแยกต่างๆ เวลาเลิกเรียนของนักเรียนโรงเรียนต่างๆ

๑๑. ด้านการจัดการราย

เทศบาลตำบลเมืองแกลง มีปริมาณขยะ ๒๕ ตัน/วัน มีร่องรอยที่ใช้เก็บขยะ ขนาด ๖ ล้อ ๕ คัน ขนาด ๔ ล้อ ๒ คัน มีที่ดินสำหรับกำจัดขยะมูลฝอย จำนวน ๘๘ ไร่ ตั้งอยู่ที่บ้านหัวงหิน ห่างจากเขต ท้องถิ่น เป็นระยะทาง ๑๙ กม.

- บริการหน่วยงานในท้องถิ่น จำนวน ๑ แห่ง คือ

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลเข้าชะเม่า

- บริการหน่วยงานเอกชน จำนวน ๓ แห่ง คือ

๑. บริษัทเจริญโภคภัณฑ์

๒. บริษัทเอ็ตี้ ดี เลเทอร์

๓. บริษัทເອົພິນາ ຈຳກັດ

เทศบาลตำบลเมืองแกลง ได้สำรวจความต้องการของประชาชน ว่ามีความต้องการด้านใดบ้าง โดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรงกับความต้องการของประชาชน แบ่งออกเป็น ๖ ด้าน ดังนี้

ด้าน	ปัญหาและความต้องการ
๑. โครงสร้างพื้นฐาน	๑. ต้องการให้พัฒนาสาธารณูปโภคเพิ่มมากขึ้น ๒. ต้องการให้ดูแลรักษาบ้าน ถนน และแหล่งน้ำ ที่ไม่ได้รับการบำรุงดูแลรักษา ๓. ต้องการให้พัฒนาระบบประปา ที่ยังไม่มีครอบคลุม ทั่วถึงทุกชุมชน
๒. เศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรมและ ประเพณี	๑. ขาดการประชาสัมพันธ์อย่างจริงจังเกี่ยวกับ แหล่งท่องเที่ยวภายในเขตเทศบาล ๒. ประชาชนไม่มีส่วนร่วมในการส่งเสริมการท่องเที่ยว ๓. ปัญหาการว่างงาน/ไม่มีงานทำ ๔. การขาดการส่งเสริมอาชีพเสริม และการจัดหาตลาด รองรับผลิตภัณฑ์ ๕. ประชาชนให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางศาสนา และวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นน้อยลง
๓. การศึกษา กีฬา และนันทนาการ	๑. เด็กและเยาวชนบางส่วนอ่านหนังสือไม่อook ๒. ประชาชนบางส่วนขาดการแสวงหาความรู้ ความไม่รู้ด้วยตนเอง ๓. เด็กและเยาวชนบางส่วนขาดแรงจูงใจในการเรียนรู้ มองว่าการเรียนเป็นเรื่องน่าเบื่อ ๔. ประชาชนบางส่วนขาดการออกกำลังกาย ทำให้สุขภาพร่างกายไม่แข็งแรง

ด้าน	ปัญหาและความต้องการ
๔. สังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑. ปัญหายาเสพติด ๒. ปัญหาเด็กและเยาวชนมีเพศสัมพันธ์ก่อนวัยอันควร
๕. การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑. ยังไม่มีการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างจริงจัง ๒. ขาดการส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพพลานามัย ๓. ปัญหาประชาชนให้ความสำคัญในการการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมน้อยลง ๔. ปัญหาการจัดการขยายภายในเขตเทศบาล
๖. การบริหารจัดการที่ดิน	๑. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ เรื่อง การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย ๒. การมีส่วนร่วมของประชาชนยังอูฐในระดับน้อย ยังอิงความคิดเห็นของผู้นำชุมชนเป็นหลัก ๓. ประชาชนมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการท้องถิ่นน้อย

การพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น

เพื่อเป็นแนวทางกำหนดการบริหารงานของเทศบาลเป็นไปในทิศทางที่แน่นอน ครอบคลุม ภารกิจหลัก ตามที่ได้แต่งตั้งนโยบายการบริหารงานต่อสภากเทศบาลตำบลเมืองแกลง ของนายกเทศมนตรีตำบลเมืองแกลง เมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๗ ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลฯ ชั้น ๓ นโยบายของนายกเทศมนตรีตำบลเมืองแกลง นายสันติชัย ตั้งสวนิช ได้แต่งตั้งดังนี้

๑. นโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำให้ครอบคลุมพื้นที่ เพื่อให้การระบายน้ำ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีปัญหาน้ำท่วมขัง

๑.๒ ก่อสร้างปรับปรุงระบบการผลิตน้ำประปา ทำให้น้ำประปามีคุณภาพ และไดนามترฐาน เพื่อใช้การอุปโภคและบริโภค และมีกำลังการผลิตอย่างเพียงพอ กับผู้ใช้บริการ รวมทั้งการส่งจ่ายน้ำประปาให้ทั่วถึง

๑.๓ ก่อสร้าง ขยาย ปรับปรุง บำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ทางเท้า สะพาน ระบบไฟฟ้า แสงสว่าง ให้ทั่วถึงและไดนามترฐาน เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และความเรียบเติบโตของเมือง

๑.๔ วางระบบผังเมือง เพื่อร่องรับการเติบโตทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและปัญหาการจราจร ติดขัด

๑.๕ ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเมืองให้มีความเรียบร้อย สวยงาม มีความเป็นอัตลักษณ์ ของเมืองแกลง

๒. นโยบายด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมด้านศิลปะ วัฒนธรรมและประเพณี

๒.๑ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ ให้มีศักยภาพ และมีทักษะในการประกอบอาชีพสร้างชุมชนเข้มแข็ง และสนับสนุนกองทุนต่างๆ ที่มีอยู่ให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

๒.๒ ส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจในพื้นที่ โดยจัดทำแหล่งราย ซ่องทางการจัดจำหน่าย เช่น การจัดโครงการคนคนเดินตามถนนสายต่างๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ สร้างรายได้ให้กับประชาชนและชุมชน

๒.๓ ส่งเสริมการท่องเที่ยว เช่น อบรมให้ความรู้แก่เยาวชน (มัคคุเทศก์น้อย) เพื่อเป็นไกด์นำเที่ยวในพื้นที่เมืองแกลงหรือใกล้เคียง การใช้รถ ชมก. ให้บริการคนในชุมชนให้มากขึ้น ทำจุดบริการนักท่องเที่ยวเป็น City tour บริการจักรยานพร้อมเมืองเป็น Bike city เป็นต้น

๒.๔ บำรุง รักษา ที่น้ำ พืช ศิลปะ วัฒนธรรม และประเพณีของท้องถิ่น และการจัดงานประเพณี วัฒนธรรม เพื่อสร้างความสามัคคีและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๓. นโยบายด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ

๓.๑ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยจัดให้มีห้องสมุดสาธารณะ/ห้องสมุดแห่งการเรียนรู้ Free Wifi ตลอดจนให้มีการจัดการศึกษาอบรม เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ ทักษะในด้านต่างๆ เช่น การอบรมการใช้ภาษาต่างประเทศ เพื่อรับประคามอาเซียน

๓.๒ ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาการศึกษาระดับปฐมวัย เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้ารับการศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดหาสื่อการเรียนการสอนและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้เด็กระดับปฐมวัยได้รับการศึกษาเตรียมความพร้อมเพิ่มขึ้นอย่างทั่วถึง

๓.๓ การบริหารและจัดการศึกษาของท้องถิ่นในอนาคต ให้สอดคล้องกับระบบการจัดการศึกษาของชาติ

๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน เอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา และสถาบันทางสังคมอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของท้องถิ่นในอนาคต ในรูปของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

๓.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการเล่นกีฬาของประชาชน เยาวชน เพื่อส่งเสริมสุขภาพ เสริมสร้างความสามัคคี การใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ เช่น การจัดให้มีลานกีฬา และสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา การจัดการแข่งขันกีฬา การฝึกอบรมการเล่นกีฬา เป็นต้น

๔.นโยบายด้านพัฒนาสังคม และส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๔.๑ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ด้วยการติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่มีประสิทธิภาพให้ครอบคลุมพื้นที่

๔.๒ ส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ให้ได้รับการดูแลช่วยเหลือ

๔.๓ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ จัดให้มีโรงเรียนผู้สูงอายุ

๔.๔ จัดให้มีกิจกรรมในการพัฒนาและเป็นประโยชน์ให้กับสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและประชาชนทั่วไป

๕.นโยบายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการให้บริการทางทันตกรรม การให้บริการในช่องปากโดยการจัดตั้ง คลินิกทันตกรรม เพื่อบริการประชาชน และจัดให้มีบริการด้านสาธารณสุขในด้านต่างๆ อย่างทั่วถึง ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรม ในการป้องกันและควบคุมโรคต่างๆ และประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควบคุมสถานการณ์ ของโรค

๕.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

๕.๓ สนับสนุนกิจกรรมของอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (อสม.)

๕.๔ พัฒนาระบบการจัดเก็บขยะให้มีประสิทธิภาพ และจัดระบบการรักษาความสะอาดตาม ถนนสายต่างๆ รวมทั้งความสะอาดในแม่น้ำลำคลองด้วย

๕.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนและชุมชนในการรักษาสิ่งแวดล้อม

๕.๖ ส่งเสริมสนับสนุนกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับตำบล

๖.นโยบายด้านการบริหารจัดการที่ดิน

๖.๑ จัดให้มีบริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ (One stop service) บริการด้วยรอยยิ้ม สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม และประชาชนมีความพึงพอใจ

๖.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น โดยผ่านกระบวนการเวที ประชามติ เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล

๖.๓ ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารงานเทศบาล รวมถึงความรู้ ความเข้าใจเรื่องการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๖.๔ ปรับปรุง พัฒนาและจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เพียงพอ และทันสมัย เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๖.๕ บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ประหยัดและคำนึงถึง ผลประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนในท้องถิ่น โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เทศบาลตำบลเมืองแกลง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยกำหนด
ยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ เพื่อมารองรับและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองแกลง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ

วัฒนธรรมและประเพณี

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

๒. เป้าประสงค์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. เพื่อพัฒนาปรับปรุง บำรุง รักษา พัฒนาระบบ สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ครอบคลุมทั่วทั้ง เขตเทศบาล ให้ความสำคัญกับการพัฒนาแหล่งน้ำ วางแผนผังเมือง และปรับปรุงภูมิทัศน์ ให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม และประเพณี	๒. เพื่อพัฒนาส่งเสริมอาชีพและการท่องเที่ยว ตลอดจนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาอิன ของท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ	๓. เพื่อพัฒนาส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ ให้แก่เด็ก เยาวชนประชาชน มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาโรงเรียน ในสังกัดเทศบาลและโรงเรียนในเขตพื้นที่เทศบาล ตามอำนาจหน้าที่ ให้สามารถยกระดับคุณภาพการศึกษา

๒. เป้าประสงค์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๔. เพื่อให้กลุ่มสตรี เด็ก เยาวชน ประชาชน ได้มีการพัฒนาตลอดจนผู้สูงอายุและผู้พิการได้รับสวัสดิการ การดูแลอย่างทั่วถึง มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทุกครัวเรือน
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๕. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อมพัฒนาจัดการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทุกครัวเรือน
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	๖. เพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจในการปกครอง ระบบประชาธิปไตย และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการห้องถีนมากขึ้น มีคุณธรรมจริยธรรม รอบรู้กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการของเทศบาล มีการจัดสรุทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการ ประชาชนมากยิ่งขึ้น

๓. ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ประชาชนและคนในชุมชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจร มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๒. ประชาชนได้รับความสะดวกสบายดีขึ้น ในด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม และประเพณี	๑. ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ขนธรรมเนียม ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาห้องถีนมากขึ้น ๒. ประชาชนในชุมชนมีอาชีพเพิ่มขึ้น ๓. ประชาชนในชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ	๑. เด็ก เยาวชน ประชาชน ในชุมชน มีการศึกษาที่ดี มีมาตรฐาน และส่งเสริมให้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ ๒. เด็ก เยาวชน ประชาชน ในชุมชน มีสุขภาพแข็งแรง มีคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคม และส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑. มีโครงการ/กิจกรรม ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ๒. เด็ก เยาวชน ประชาชน มีคุณภาพชีวิตที่ดี
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการที่ดี	๑. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารงาน ของเทศบาลตามหลักธรรมาภิบาล ๒. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานของเทศบาล และเข้าใจการทำงานของเทศบาล ๓. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในระบบประชาธิปไตย ๔. ประชาชนมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารงานเทศบาล ๕. พนักงานเทศบาลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปฏิบัติงาน ๖. พนักงานเทศบาลมีการให้บริการที่รวดเร็ว ลดขั้นตอน ในการให้บริการ ๗. มีเครื่องมือ เครื่องใช้ ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ในพื้นที่ ระบบสาธารณูปโภค การวางแผนเมืองการพัฒนา แหล่งน้ำ และปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ได้มาตรฐาน มีคุณภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม และประเพณี	๒. การส่งเสริมอาชีพและการห้องเที่ยว ตลอดจนน้อมนำปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และ ภูมิปัญญาถิ่นของท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ	๓. การส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการให้แก่ เด็ก เยาวชน ประชาชน มีร่างกายแข็งแรง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ส่งเสริม การจัดการศึกษาโรงเรียนสังกัดเทศบาล และในเขตพื้นที่ ตามอำนาจหน้าที่ ให้สามารถยกระดับคุณภาพการศึกษา

๔. ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคม และส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๔. กลุ่มสตรี เด็ก เยาวชน ประชาชน ตลอดจนผู้สูงอายุ และผู้พิการ ได้มีการพัฒนาและได้รับสวัสดิการ การศุลกากร อย่างทั่วถึง และมีความปลอดภัยในชีวิตระหว่างสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทุกครัวเรือน
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๕. ประชาชนและชุมชน มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการที่ดี	๖. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครอง ระบบประชาธิปไตย และมีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการห้องถันมากขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม รอบรู้ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการของเทศบาล มีการจัดสรร ทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการ ประชาชนมากยิ่งขึ้น

๕. กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุง รักษาดู管 ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ไฟฟ้าสาธารณูปโภค ระบบผังเมือง ปรับปรุงภูมิทัศน์ ฯลฯ ๑.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุง ท่อประปา ขยายเขตประปาและกำลังผลิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม และประเพณี	๒.๑ ส่งเสริมอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมประเพณี และวันสำคัญของชาติ ๒.๒ ส่งเสริมอาชีพ เพิ่มรายได้แก่ประชาชน และส่งเสริมการท่องเที่ยว
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ	๓.๑ ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการแก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ๓.๒ ส่งเสริมการศึกษา แหล่งเรียนรู้ ของเด็ก เยาวชน ประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคม และส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๔.๑ ส่งเสริมสวัสดิการสังคมสงเคราะห์ เด็ก สตรี คุณภาพชีวิต และผู้ด้อยโอกาส ๔.๒ ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความรู้ในการป้องกัน แก้ไข ด้านอัคคีภัย เหตุจราจรทางถนน และการรักษา-ความสงบเรียบร้อย

๕. กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๕.๑ ส่งเสริมการอบรม สร้างจิตสำนึกรักษาสุขภาพ ให้กับบุคลากร อนุรักษ์ป้องกัน ฝ่าระวัง บำบัด ฟื้นฟู รักษา บริหารจัดการด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕.๒ ส่งเสริมการสาธารณสุขและการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการที่ดิน	๖.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการพัฒนาท้องถิ่น ๖.๒ ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกิจกรรมของท้องถิ่น และการพัฒนาศักยภาพบุคคลการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ใน การปฏิบัติงาน ๖.๓ การปรับปรุง ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ให้ทันสมัย

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดระยอง	ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดระยอง	ยุทธศาสตร์ของ เทศบาลตำบลเมืองแกลง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐาน การดำเนินชีวิต และการมีส่วนร่วมของประชาชน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเข้มแข็งและเพิ่ม ขีดความสามารถของภาคพานิชยกรรม และ ภาคการบริการสู่การแข่งขันในระดับสากล	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานทุกด้าน อย่างสมดุลและยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพสินค้า และผลิตภัณฑ์ ด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ควบคู่กับ การพัฒนาไปสู่เกษตรอุดหนากรรมและ เพื่อการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเป็นเลิศ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม และประเพณี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดระยอง	ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง	ยุทธศาสตร์ของ เทศบาลตำบลเมืองแก่ง
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐาน การดำรงชีวิต และการมีส่วนร่วม ของประชาชนตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา ความเป็นเลิศด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นและการกีฬา</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา การเกษตร เศรษฐกิจและปรับ โครงสร้างให้สมดุลและแข็งขันได้</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ</u>
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐาน การดำรงชีวิตและการมีส่วนร่วมของ ประชาชนตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ อย่างสมดุลและยั่งยืน</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา คุณภาพชีวิต สังคม และการเมือง ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคมและ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต</u>
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างเสริมการพัฒนา ภาคอุตสาหกรรมเข้าสู่อุตสาหกรรม เชิงนิเวศน์ ควบคู่กับการรับผิดชอบ ต่อสังคม</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์พื้นฟู และควบคุมการใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา อุตสาหกรรมที่เป็นมิตร และบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ด้านการสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม</u>
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้าง มาตรฐานการดำรงชีวิต และ การมีส่วนร่วมของประชาชนตาม หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถของ ภาคราษฎร์ ยกระดับมาตรฐาน การบริการสู่การแข่งขัน ในระดับสากล</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิต สังคม และการเมือง ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</u>	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการที่ดี</u>

นโยบายด้านโครงสร้างอัตรากำลังและการบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยเทศบาลตำบลเมืองแกลง ได้ตระหนักถึงการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และมีคุณค่าอย่างสูง ในการขับเคลื่อนการดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สอดคล้องเจตนาการมุ่งการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน มีวัฒนาการ ใจ พึงพอใจในการปฏิบัติงาน และมีศักยภาพเพิ่มขึ้น จึงมีนโยบายด้านต่อไปนี้

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างระบบงานและอัตรากำลัง

เป้าประสงค์

วางแผน สนับสนุนและส่งเสริม ให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดกรอบอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคล่องตัวต่อการขับเคลื่อน การดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิผล เชื่อมโยงกับผลตอบแทนและการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ของพนักงานที่องค์กรคาดหวัง

กลยุทธ์

๑. ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงาน และกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาทและการกิจของเทศบาลตำบลเมืองแกลง
๒. นำสมรรถนะ ตามระเบียบฯ มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหา การเลื่อนขั้นเงินเดือน การปรับตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนการพัฒนาบุคลากร และการบริหารค่าตอบแทน
๓. จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงานและสมรรถนะหลัก

๒. ด้านการพัฒนาบุคลากร

เป้าประสงค์

ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างทั่วถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตามพันธกิจขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสบผลสำเร็จ ตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรในองค์กร

กลยุทธ์

๑. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการภายใต้แผนปรับบทบาทและการกิจเทศบาลตำบลเมืองแกลง
๒. พัฒนาศักยภาพสายงานผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามสายอาชีพและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
๓. จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานหลังเข้ารับการฝึกอบรม

๔. ส่งเสริมให้บุคลากร ยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของเทศบาล
ตำบลเมืองแกลง มีคุณธรรม จริยธรรม เสียสละ และอุทิศตนเพื่องาน

๕. พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้
การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

๓. ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ

เป้าประสงค์

ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการบริหารจัดการ
ทรัพยากรบุคคล เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ช่วยลดขั้นตอนของงาน
ปริมาณเอกสาร สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อการวางแผนตัดสินใจในการปฏิบัติงาน และใช้บริหารงาน
ด้านบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์

๑. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากร
๒. เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบสารสนเทศ ด้านการบริหารจัดการบุคลากรและเพิ่มขีด
ความสามารถของบุคลากร เพื่อร่วมรับการพัฒนาระบบในอนาคต
๓. จัดให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ในทุกระดับภายในเทศบาล บุคลากรร่วมกันเรียนรู้และ
ถ่ายโอนการเรียนรู้แก่กัน มีการแบ่งปันความรู้ ร่วมกันผลักดันให้เกิดมรรคผลในทางปฏิบัติ

๔. ด้านสวัสดิการ

เป้าประสงค์

เสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี และพึงพอใจให้ผู้บุคคล
เพื่อรักษาคนดี คนเก่งไว้กับองค์กร โดยการส่งเสริมความก้าวหน้าของผู้บุคคล ที่มีผลงานและสมรรถนะ
ในทุกโอกาส สร้างช่องทางการสื่อสาร ให้สั่งงูใจ ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ จัดสวัสดิการความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการทำงานตามความจำเป็น และเหมาะสมเป็นไปตามกฎหมายกำหนด
และสนับสนุนการดำเนินการกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

กลยุทธ์

๑. ปรับปรุงระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๒. ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
๓. ยกย่องพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดี และทำคุณประโยชน์ให้องค์กร
๔. ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ
๕. ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน

เทศบาลตำบลเมืองแกลง กำหนดวิธีการดำเนินงานตามการกิจ สอดคล้อง กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจของสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนา ๓ ปีของเทศบาล สอดคล้อง นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหาร ทั้งนี้ สามารถวิเคราะห์ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ออกเป็น ๖ ด้าน โดย พิจารณาจากพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนด แผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่น และได้ทำการวิเคราะห์ SWOT Analysis เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส ภัยคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภัยแวดล้อมภายนอก ที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของท้องถิน ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมิน สถานภาพของท้องถินในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถินอยู่ดีใน” สำหรับใช้เป็น ประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ผลการวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิน ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths -S)

- ๑) เทศบาลตำบลเมืองแกลง เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการให้บริการสาธารณูปโภค ทรัพยากรภายในองค์กร มีความพร้อมพอสมควรในการให้บริการสาธารณูปโภคแก่ประชาชน ในเขตเทศบาล
 - ๓) โครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค มีความครอบคลุมทั่วถึงเกือบทั่วทั่วที่
 - ๔) มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่ยั่งยืนและเข้มแข็ง เช่น งานประเพณีตักบาตร อุกฤษชาติ งานประเพณีสงกรานต์ งานประเพณีลอยกระทง งานบุญกลางบ้าน ฯลฯ
 - ๕) มีความสามารถในการจัดการศึกษาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีโรงเรียนในสังกัด เทศบาลตำบลเมืองแกลง ๑ แห่ง สามารถขยายโอกาสการเรียนให้กับเด็กและเยาวชน ประชาชน ผู้สูงอายุ สามารถเป็นศูนย์การเรียนรู้ในชุมชนได้ในอนาคต
 - ๖) มีสถานที่ท่องเที่ยวที่พร้อมจะทำการพัฒนาและพัฒนา
 - ๗) นักท่องเที่ยวสามารถใช้เส้นทางคมนาคม สายสุขุมวิทและบ้านบึง – แกลง เพื่อผ่านไปยัง แหล่งท่องเที่ยว ระยะทาง จันทบุรี ตราด ได้อย่างสะดวก
 - ๘) มีแม่น้ำประเสริฐไหลผ่าน เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และป่าชายเลนที่สมบูรณ์

จุดอ่อน (Weaknesses-W)

- ๑) ประชากรแหง ยากต่อการควบคุม ดูแล มีผลต่อความร่วมมือในการพัฒนาท้องถินและ อาจก่อให้เกิดปัญหาความมั่นคง การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในพื้นที่
 - ๒) ขาดข้อมูลพื้นฐานด้านประชากรที่ชัดเจน ส่งผลต่อการบริหารพัฒนาท้องถิน
 - ๓) บางพื้นที่เกิดอุทกภัยบ่อยครั้ง ทำให้พื้นที่ทางการเกษตรเสียหาย
 - ๔) สถานที่ท่องเที่ยวขาดการดูแลพัฒนาพื้นที่ ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ อย่างทั่วถึงในเรื่องแหล่งท่องเที่ยว
 - ๕) บางพื้นที่ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการร่วมกันกำหนดพิศทาง ประเด็นปัญหา การพัฒนาท้องถิน จึงทำให้ไม่สามารถแก้ปัญหาได้ตรงความต้องการ

- ๖) ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในระบบประชาธิปไตยขั้นพื้นฐาน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนไม่รู้เรื่องกระจายอำนาจและขาดทัศนคติที่ดีของตนเอง
- (๑) ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมด้านต่างๆ ของท้องถิ่นน้อย
- (๒) เจ้าหน้าที่และประชาชนไม่สามารถพูดภาษาอังกฤษ ภาษาอาเซียน รวมถึงยังไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับประชามาอาเซียนอย่างแท้จริง
- (๓) บุคลากรเทศบาลไม่เพียงพอ ตามภารกิจรับผิดชอบการถ่ายโอนอำนาจ
- (๔) พื้นที่เอกสารว่างเปล่า ขาดการจัดการใช้ที่ดิน ทำให้ขาดการพัฒนาและใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการ

โอกาส (Opportunities-O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกาศราชกิจจานุเบกษา ตราไว้ ณ วันที่ ๖ เมษายน พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ รัฐทึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดิน ทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่น ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยหน่วยงานของรัฐ ต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมตลอดทั้งพัฒนาเจ้าหน้าที่ของรัฐ ให้มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสอดคล้อง รวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ หมวด ๒ การกำหนดอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง

๓. กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุน การถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจ ๖ ด้าน ทำให้เทศบาลมีโอกาสได้รับการจัดสรรหั้งงบประมาณ การฝึกอบรมความรู้ศักยภาพของเจ้าหน้าที่ และมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุมดูแล ป้องกันและแก้ไขเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหา ความเร่งด่วนได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ มีเป้าหมายการพัฒนาเพื่อการลดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง พัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ และสร้างสังคมผู้สูงวัยอย่างมีคุณภาพ ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม กระจายรายได้ให้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง สร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

๕. รัฐบาลมีแนวโน้มพยายามการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ในการปกครองระบอบประชาธิปไตย แก่ประชาชน เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตย เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองมากขึ้น

๖. มีการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในภาครัฐ เน้นประสิทธิภาพ ประหยัด เป็นธรรม โปร่งใส เปิดโอกาสให้ภาคประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมคิด ตัดสินใจ และร่วมรับผลประโยชน์

๗. จังหวัดรองดำเนินการ การท่องเที่ยว ส่งผลต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ให้เป็นที่รู้จัก และเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว

๘. รัฐบาลมีการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา ปลูกฝังค่านิยม อยู่บนพื้นเพียงให้แก่ประชาชน

๙. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณ กรณีโครงการเร่งด่วน และโครงการเกินศักยภาพ มีหลายช่องทาง ได้แก่ อบจ. จังหวัด กรมที่สังกัด และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑๐. การถ่ายโอนภารกิจของภาครัฐในด้านการศึกษา การสาธารณสุขให้กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น มีความต่อเนื่องส่งผลให้ เทศบาลตำบลเมืองแกลงมีงบประมาณด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

๑๑. การขับเคลื่อนประเทศไทยตามยุทธศาสตร์ "ประเทศไทย" ของรัฐบาล มีส่วนส่งเสริม กระตุ้นเศรษฐกิจ ทั้งการสร้างรายได้ สร้างอาชีพ เป็นการร่วมมือกันในการสร้างสรรค์สร้างพลังในการทำ ความดีให้ประเทศไทย การสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร ผู้เป็นกระดูกสันหลังของประเทศไทย ด้วยการแก้ปัญหาหนี้สินนอกระบบ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน ลดต้นทุนการผลิต พัฒนาแหล่งน้ำและระบบ คลังประทาน รวมไปถึงการพัฒนาสวัสดิการสังคม และการปลูกฝังวินัยการออมให้ครอบคลุมถึงเกษตรกรและ ผู้มีรายได้น้อยที่ประกอบอาชีพอิสระ

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)

๑. สภาพการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจในระดับประเทศ และภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนา ท้องถิ่น

๒. การรับค่านิยมตัวตนตกทำให้เกิดการบริโภคนิยมมากขึ้น เกิดหนี้สิน ประชาชนมีรายจ่าย มากกว่ารายได้

๓. แรงงานต่างด้าวที่เข้ามายังท้องถิ่น ทำให้การจ้างงานคนไทยโดยคนไทยน้อยลง

๔. เทศบาลมีหน้าที่และการกิจด้านปฎิบัติมาก แต่มีอำนาจตามระเบียบกฎหมายน้อย ทำให้ ไม่สามารถแก้ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม

๕. ผลกระทบจากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เช่น อากาศเป็นพิษ น้ำเสีย

๖. การเปิดใช้ทางสายเลี่ยงเมืองแกลง โดยเป็นการก่อสร้างทางใหม่ ระหว่าง กม.๑+๖๖๗ – กม.๑๓+๒๐๐ อยู่ในพื้นที่ทำบ้างหัวว่า ทำบ้างทางเกวียน ทำบ้างบ้านนา ทำบ้างแกลง จังหวัดรอง มีระยะทาง ตลอดสายรวม ๑๑.๕๓ กิโลเมตร เป็นถนนมาตรฐานทางชั้น ๑ ขนาด ๒ ช่องจราจร และ ๔ ช่องจราจร ใน – กลับ ทำให้รถน้ำเข้าเส้นหลักของเมืองแกลง การค้าขายชนเชา

การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๑. การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อเทศบาลตำบล

AEC หรือ Asean Economic Community คือการรวมตัวของชาติ ในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย พลีบปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มี ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์ สำาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียน ก็จะเสริมเก็บเงินสินค้าบางชนิด ที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean จะรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนี้จะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมาก โดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทาง ที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวทั่วโลก
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

คนไทยได้อะไรจากการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ผู้บริโภค : เลือกซื้อสินค้าและบริการที่หลากหลาย และมีคุณภาพมากขึ้น ในราคาน้ำตก

เกษตรกร : ส่งออกสินค้าเกษตรไปยังอาเซียนในอัตราภาษีที่ต่ำ และนำเข้าวัตถุดิบ/ปัจจัย การผลิตในราคาน้ำตก

ผู้ผลิต/ผู้นำเข้า : นำเข้าสินค้าและวัสดุอุปกรณ์ที่หลากหลายขึ้นในราคาน้ำตก และคุณภาพสูงขึ้น ยังฐานการผลิตไปยังประเทศไทยอาเซียน ระบบโลจิสติกส์ที่สะดวกและค่าใช้จ่ายลดลง

ผู้ส่งออก : ส่งสินค้ามากขึ้น เนื่องจากการเปิดตลาดของอาเซียน ทำให้ประชาชนมีกำลังซื้อมากขึ้น

นักลงทุนและบุคลากรวิชาชีพ : จัดตั้งธุรกิจหรือให้บริการในประเทศไทยได้ง่ายขึ้น

จากการที่เทศบาลตำบลเมืองแกลง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้ จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเทศบาลตำบล เมืองแกลง ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทศบาลตำบลเมืองแกลง ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรับ การหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศไทยเพื่อนบ้าน ไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือ การอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษ และภาษาต่างประเทศ ที่จำเป็น เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรมและประเพณี

เทศบาลตำบลเมืองแกลง เตรียมพร้อมรองรับนักท่องเที่ยว คนทำงานต่างชาติ เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวของผู้ประกอบการต่างๆ ในเขตเทศบาล ส่งเสริมด้านการค้าขายสินค้า ที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ การท่องเที่ยวตามอัตลักษณ์ของเมืองแกลง และอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมประเพณี ห้องถิน เพื่อชักจูงนักท่องเที่ยว และก่อให้เกิดการใช้จ่ายเงิน สร้างรายได้ให้แก่ห้องถิน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ

เทศบาลตำบลเมืองแกลง ส่งเสริมและปลูกฝังการกีฬาและกิจกรรมนันทนาการ ต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสุขภาพกาย และสุขภาพจิตให้แก่ชาวเมืองแกลง ทั้งเด็ก เยาวชน ประชาชนและผู้สูงอายุ พร้อมทั้งส่งเสริมด้านการศึกษาตลอดชีวิต โดยมีโรงเรียนอยู่เมืองแกลงวิทยา สังกัดกองการศึกษา เปิดสอนระดับอนุบาลและประถมศึกษา รวมถึงการสอนภาษาต่างประเทศ เช่น อังกฤษ จีนฯ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ที่มีการแข่งขันด้านต่างๆ

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ปัญหาสังคมในปัจจุบันมีมากขึ้น ทั้งจากการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่มีการไหลเข้ามาของแรงงานต่างชาติจำนวนมาก ก่อให้เกิดปัญหาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ซึ่งเทศบาลได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างภูมิคุ้มกัน ปัญหาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ทั้งการสร้างความรู้ รัก สามัคคีของคนในชุมชน และมีการส่งเสริมการประกอบอาชีพ ส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ให้ได้รับการดูแล ช่วยเหลือ การมีชีวิตอย่างมีความสุข สุขภาพแข็งแรง มีคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมกิจกรรมด้านการดูแลรักษา ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ด้วยการติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่มีประสิทธิภาพให้ครอบคลุมพื้นที่ และมีโรงเรียนผู้สูงอายุ ที่ให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพกาย และสุขภาพจิตของผู้สูงอายุให้มีความสุข

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ก่อให้เกิดการย้ายถิ่นฐานของแรงงานต่างชาติ เข้าสู่ประเทศไทย ซึ่งนำมาซึ่งโรคภัย และปัญหาสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อประชาชน ดังนั้น เทศบาลฯ จึงให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม สาธารณสุขด้านต่างๆ และส่งเสริมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเทศบาลฯ ดูแลสุขภาพเบื้องต้น แก่ประชาชน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาล และมีระบบจัดเก็บขยะที่มีประสิทธิภาพ

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดิน

เทศบาลตำบลเมืองแกลง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ตามหลักประชาธิปไตย และมีการพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ ให้มีความทันสมัย บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว จัดให้มีบริการแบบเบ็ดเสร็จ One stop service บริการด้วยรอยยิ้ม เพื่อบริการประชาชน และแรงงานต่างชาติที่มาติดต่อ ราชการต่างๆ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ตามยุทธศาสตร์และตามอำนาจหน้าที่ สามารถกำหนดภารกิจต่างๆ ให้ตรงกับสภาพปัจจุบัน
เป็น ๗ ด้าน ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ ที่เชื่อมต่อระหว่าง
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การขนส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณูปการ
- (๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีตลาด ทำเทียนเรือและท่าข้าม
- (๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๕.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและ
การควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สดรี คุณชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีโรงฝ่าสัตว์
- (๗) การจัดให้มีสุสานและมาปนสถาน
- (๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ
สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภาร
- (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำนาทำกินของราษฎร

**๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจ
ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้มีระบบปรับปรุงความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตสภากำบล

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนิยกรรมและการท่องเที่ยว
มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และประสานการ
จัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการตีกำหนด
- (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเอง
หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากหน่วยงาน

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การคุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๕) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการกิจ
ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การจัดให้มีพิธีรักษาและหожดหมายเหตุ
- (๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศิลปะ และการส่งเสริมวัฒนธรรม

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน
หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนา
และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพัฒนา
และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ
หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

การกิจทั้ง ๗ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนด ให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาล สามารถแก้ไข ปัญหาของเทศบาลตำบลเมืองแกลงได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการ ของประชาชนในพื้นที่ ประกอบกับการดำเนินการของเทศบาล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนา ๓ ปี ของเทศบาลตำบลเมืองแกลง นโยบาย ของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารของเทศบาลตำบลเมืองแกลงเป็นสำคัญ

๖. การกิจหลัก และการกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลเมืองแกลง วิเคราะห์และพิจารณาตามอำนาจหน้าที่แล้ว เห็นว่าการกิจหลักและ การกิจรองที่ต้องดำเนินการ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ (รวมแก้ไขเพิ่มเติม) ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบล ไว้ในมาตรา ๕๐ ดังนี้

การกิจหลัก

๑. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๒. ให้มีแหล่งบำรุงทางบกและทางน้ำ
๓. รักษาความสะอาด ถนน ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๔. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ให้รายฎีด้วยการศึกษาและอบรม
๗. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๘. บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๙. หน้าที่อื่นตามกฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

นอกจากนี้เทศบาลยังอาจทำกิจการได้ ในเขตเทศบาลได้ ตามมาตรา ๕๑ ดังนี้

การกิจรอง

๑. ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
๒. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
๓. ให้มีตลาด ทำเที่ยบเรือและท่าข้าม
๔. ให้มีสุขาและ公共卫生สถาน
๕. บำรุงและส่งเสริมการทำมากินของราชภรร
๖. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บป่วย
๗. ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๘. ให้มีเทศพานิชย์

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลเมืองแกลง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วนราชการ และมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของเทศบาล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วนราชการใดในเทศบาลโดยเฉพาะ

กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบภารกิจ เกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ การจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานพัสดุของเทศบาล

กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การสำรวจออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบการก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมการก่อสร้าง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับสาธารณสุขชุมชน ส่งเสริมสุขภาพอนามัย งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม และงานอื่นๆ เกี่ยวกับการให้บริการด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์ งานด้านการรักษาพยาบาลในเบื้องต้นเกี่ยวกับศูนย์บริการสาธารณสุข และงานทันตสาธารณสุข

กองวิชาการและแผนงาน มีหน้าที่เกี่ยวกับ การวิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งมีลักษณะเพื่อใช้ประกอบการกำหนดนโยบายจัดทำแผน หรือโครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และโครงการต่างๆ ซึ่งอาจเป็นนโยบายแผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคมการเมืองการบริหารหรือความมั่นคงของประเทศ

กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การบริหารศึกษา และพัฒนาการศึกษา ห้องการศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษากองระบบการศึกษา และการศึกษาตามยังอายุ เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการ งานศึกษานิเทศก์ งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุดพิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งานกิจกรรมศาสนา ส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ

กองประชา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การควบคุมการผลิต และการจำหน่ายน้ำประปา การติดตั้งประปา การควบคุมการดำเนินการเกี่ยวกับการงบประมาณรายได้ รายจ่าย การบัญชี พัสดุ การวางแผนปรับปรุงในข้อบกพร่องต่างๆ ของการประปา

หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนราชการต่างๆ ในด้านงบประมาณ ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านพัสดุ ให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ ตรวจสอบรายละเอียดรายจ่ายในงบประมาณ และการก่อหนี้ผูกพันงบประมาณรายจ่าย ซึ่งรวมถึงเงินยืมและการจ่ายเงินที่รองราชการ ตรวจสอบงบประมาณรายได้ รายจ่ายและเงินกองงบประมาณทุกประเภท

โดยกำหนดกรอบอัตรากำลัง จำนวนทั้งสิ้น ๒๒๑ อัตรา ดังนี้ พนักงานเทศบาล จำนวน ๖๙ อัตรา พนักงานครุเทศบาล จำนวน ๑๐ อัตรา ลูกจ้างประจำ จำนวน ๗ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ จำนวน ๒๔ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับ ผู้มีทักษะ จำนวน ๒๓ อัตรา และ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๘๕ อัตรา เนื่องจากที่ผ่านมาเทศบาลตำบลเมืองแวงล มีภารกิจ จำนวนหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในสำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองวิชาการและแผนงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองประชา และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็น ในการกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ เพื่อรองรับภารกิจ จำนวนหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่ม สูงขึ้น โดยแยกเป็นพนักงานเทศบาล จำนวน ๘๔ อัตรา พนักงานครุเทศบาล จำนวน ๗๙ อัตรา ลูกจ้างประจำ จำนวน ๕ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ จำนวน ๒๔ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับ ผู้มีทักษะ จำนวน ๒๓ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑๐๗ อัตรา สำหรับตำแหน่งลูกจ้างประจำ ที่ยุบเลิก ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ คือตำแหน่ง พนักงานดับเพลิง สังกัดสำนักปลัดเทศบาล และตำแหน่ง คนงาน สังกัดกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากผู้ด้วยตำแหน่งเกษยณอาชญากรรม ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ยุบเลิกตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ เนื่องจากผู้ด้วยตำแหน่ง เกษยณอาชญากรรม ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ยุบเลิกพนักงานจ้างทั่วไป ตำแหน่งผู้ช่วยช่างไฟฟ้า กองช่าง เนื่องจากกำหนดตำแหน่งไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด ตำแหน่งคนงาน กองการศึกษา เนื่องจากกำหนด ตำแหน่งอื่น ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน สำหรับรายละเอียดการกำหนดตำแหน่งแต่ละตำแหน่ง ของแต่ละ ส่วนราชการมีรายละเอียดดังนี้

สำนักปลัดเทศบาล

กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

๑. กำหนดตำแหน่งนักทรัพยากรบคคล ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อรับผิดชอบระบบข้อมูลบุคลากรแห่งชาติและงานบุคคลพนักงานครุเทศบาล
๒. กำหนดตำแหน่งนักจัดการงานทะเบียนและบัตร ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อรับผิดชอบงานทะเบียนและงานบัตรประจำตัวประชาชน
๓. กำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานทะเบียน ระดับปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อรับผิดชอบงานการทะเบียนต่างๆ การจัดทำทะเบียนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง
๔. กำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ระดับปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อรับผิดชอบงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ

กรอบอัตรากำลังลูกจ้างประจำ

๑. ยุบตำแหน่งพนักงานดับเพลิง จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เนื่องจากเกษยณอาชญากรรม ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓
๒. ยุบตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เนื่องจาก เกษยณอาชญากรรม ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อทดแทนตำแหน่งลูกจ้างประจำที่ยุบเลิก
๒. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติงานสารบรรณรับส่งหนังสือราชการ งานไปรษณีย์ และงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

กองคลัง

กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

๑. กำหนดตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการเงิน การงบประมาณ การบัญชีทั่วไปของส่วนราชการ
๒. กำหนดตำแหน่งนักวิชาการพัสดุ ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติงานทางด้านพัสดุทั่วไปของเทศบาล การจัดซื้อ จัดจ้างโครงการต่างๆ

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๒ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานพัฒนารายได้ และงานพัสดุและทรัพย์สิน เนื่องจากปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น

กองช่าง

กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

๑. กำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ ระดับปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติงานสารบรรณของกอง รับ-ส่ง เอกสาร พิมพ์เอกสารทางราชการ

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๒ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานสาธารณูปโภค และงานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค เนื่องจากปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น

๒. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานสวนสาธารณะ เนื่องจากปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น

กองสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม

กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

๑. กำหนดตำแหน่งนายสัวแพทย์ ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานโรงฆ่าสัตว์ งานป้องกันและกำจัดโรคสัตว์

๒. กำหนดตำแหน่งนักวิชาการสาธารณูปโภค ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา เพื่อปฏิบัติงานทางด้านสาธารณูปโภค การส่งเสริมสุขภาพ และการนิเทศควบคุมติดตามด้านสาธารณูปโภค

๓. กำหนดตำแหน่งนักวิชาการสุขาภิบาล ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๒ อัตรา เพื่อปฏิบัติงานทางวิชาการสุขาภิบาล และงานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๔. กำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานสาธารณสุข ระดับปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา เพื่อปฏิบัติงานเกี่ยวกับดูแลความสะอาดเรียบร้อยของชุมชนและสิ่งแวดล้อม การควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ

๕. กำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ระดับปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติงานทางการเงินและบัญชี การงบประมาณและการบัญชีทั่วไป

๖. กำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ ระดับปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติงานสารบรรณของกอง รับ - ส่ง เอกสาร พิมพ์เอกสารทางราชการ
กรอบอัตรากำลังลูกจ้างประจำ

๗. ยุบตำแหน่งคนงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เนื่องจากเกchiยณอายุราชการ ในวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๓

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งพนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา จำนวน ๓ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานรักษาความสะอาด และงานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม

๒. กำหนดตำแหน่งพนักงานขับรถยก จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานรักษาความสะอาด

๓. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๘ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานรักษาความสะอาด งานสัตวแพทย์ งานศูนย์บริการสาธารณสุข และงานธุรการ

กองวิชาการและแผนงาน

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานบริการเผยแพร่วิชาการ

กองการศึกษา

กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

๑. กำหนดตำแหน่งนักวิชาการศึกษา ระดับปฏิบัติการ/ชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาของเทศบาลในด้านต่างๆ

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งผู้ดูแลเด็ก จำนวน ๒ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อช่วยปฏิบัติงานโรงเรียนอยู่เมืองแกลงวิทยา

กรอบอัตรากำลังพนักงานครุเทศบาล

๑. กำหนดตำแหน่งครุษีช่วย จำนวน ๕ อัตรา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อร่วมรับการจัดสรรตำแหน่งจากการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

กองการประปา

กรอบอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป

๑. กำหนดตำแหน่งคนงาน จำนวน ๒ อัตรา เพื่อช่วยปฏิบัติงานของงานผลิต และงานซ่อมบำรุง เนื่องจากปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น ทำให้มีบุคลากรปฏิบัติงานไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่จะเกิดขึ้น

๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลเมืองแกลง มีภารกิจ อำนวยหน้าที่ ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนวยหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ และตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

๔.๑ เทศบาลตำบลเมืองแกลง กำหนดโครงสร้างส่วนราชการต่างๆ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานเทศกิจ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานทะเบียนราชบัญชี	๑. สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานรักษาความสงบ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานทะเบียนราชบัญชี	เปลี่ยนชื่อ งานเทศกิจ เป็น งานรักษา- ความสงบ เพื่อให้ตรง ตามหลักเกณฑ์
๒. กองคลัง ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานแผนที่ภาระและทะเบียนทรัพย์สิน - งานจัดเก็บและพัฒนารายได้	๒. กองคลัง ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานแผนที่ภาระและทะเบียนทรัพย์สิน - งานพัฒนารายได้	เปลี่ยนชื่อ งานจัดเก็บและ พัฒนารายได้ เป็น งานพัฒนารายได้ เพื่อให้ตรง ตามหลักเกณฑ์
๓. กองช่าง ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานธุรการ - งานวิศวกรรม - งานสาธารณูปโภค - งานส่วนสาธารณะ - งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ	๓. กองช่าง ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานธุรการ - งานวิศวกรรม - งานสาธารณูปโภค - งานส่วนสาธารณะ - งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานรักษาความสะอาด - งานสัตวแพทย์ - งานศูนย์บริการสาธารณสุข - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม 	๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานรักษาความสะอาด - งานสัตวแพทย์ - งานศูนย์บริการสาธารณสุข - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม 	
๕. กองวิชาการและแผนงาน ๕.๑ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ <ul style="list-style-type: none"> - งานนิติการ - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๕.๒ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานบริการและเผยแพร่วิชาการ 	๕. กองวิชาการและแผนงาน ๕.๑ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ <ul style="list-style-type: none"> - งานนิติการ - งานวิเคราะห์ที่นโยบายและแผน ๕.๒ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานบริการและเผยแพร่วิชาการ 	
๖. กองการศึกษา ๖.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานโรงเรียน - งานพัฒนาชุมชน - โรงเรียนอยู่เมืองแกลงวิทยา 	๖. กองการศึกษา ๖.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานโรงเรียน - งานพัฒนาชุมชน - โรงเรียนอยู่เมืองแกลงวิทยา 	กำหนดงาน ตามยุทธศาสตร์ การพัฒนา ด้านการศึกษา กีฬาและ นันทนาการ
๗. กองประชา ๗.๑ ฝ่ายบริหารการประชา <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานซ่อมบำรุง - งานการเงินและบัญชี - งานผลิต - งานพัฒนารายได้ 	๗. กองประชา ๗.๑ ฝ่ายบริหารการประชา <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานซ่อมบำรุง - งานการเงินและบัญชี - งานผลิต - งานพัฒนารายได้ 	
๘. หน่วยตรวจสอบภายใน <ul style="list-style-type: none"> - งานตรวจสอบภายใน 	๘. หน่วยตรวจสอบภายใน <ul style="list-style-type: none"> - งานตรวจสอบภายใน 	

๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตัวแทนง

เทศบาลตำบลเมืองแกลง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง วิเคราะห์การกำหนดตัวแทนง จากการกิจ ปริมาณงานที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำวิเคราะห์ว่าจะใช้ตัวแทนงประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงานเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลเมืองแกลงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตัวแทนงมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำหนด เดือน	กรอบอัตราตัวแทนง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (ปลัดเทศบาล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น (รองปลัดเทศบาล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)								
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าสำนักปลัด)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
นักจัดการงานทะเบียนและบัตรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
เจ้าพนักงานทะเบียนปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สูงกว่าประจำ								
พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๑	๑	-	-	-	บุบlik ๑ อัตรา ว่างให้ยุบ
พนักงานดับเพลิง	๑	-	-	-	-	-	-	ยกเลิก



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราคำแนะนำ ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
		๑	๑	๑	๑	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเทศกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีทักษะ								
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๘	๘	๘	๘	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
พนักงานดับเพลิง	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
คงงาน	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
กองคลัง (๐๑)								
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
เจ้าหน้าที่งานการคลังปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ/ชำนาญการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ/ชำนาญการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าหน้าที่งานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
เจ้าหน้าที่งานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง	๒	๒	๒	๒				



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างเชื่อมแบบ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>								
คณาน	๑	๓	๓	๓	+๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
<u>กองช่าง (๐๔)</u>								
นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
วิศวกรโยธาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นักวิชาการตรวจสอบรายการปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างไฟฟ้าปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าหน้าที่การปฎิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>ลูกจ้างประจำ</u>								
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างให้ยุบ
คณาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างให้ยุบ
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ</u>								
ผู้ช่วยนายช่างเชื่อมแบบ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีทักษะ</u>								
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานขับรถดันต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>								
คณาน	๙	๑๐	๑๐	๑๐	+๑			กำหนดเพิ่ม
คณาน	๙	๑๐	๑๐	๑๐	+๑			กำหนดเพิ่ม

เงินรวมมือ^{๒๔๐.๘๐}
๒๔ ก.ย. ๒๕๖๓



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ช่วยซ่างไฟฟ้า	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขับเลิก
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)								
นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายสัตวแพทย์ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นักวิชาการสุขาภิบาลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๗	๗	๗	+๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
สัตวแพทย์อาชญา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุขปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
อุปจ้างประจำ								
คณาน	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขับเลิก
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ								
ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีทักษะ								
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๖	๖	๖	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิน	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
พนักงานจ้างทั่วไป								
คุณงาน	๓๒	๔๐	๔๐	๔๐	+๔	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๒	๕	๕	๕	+๓	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานขับรถยก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
กองวิชาการและแผนงาน (๐๓)								
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์ทันโนบายและแผนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ								
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ทันโนบายและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
คุณงาน	๓	๔	๔	๔	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
กองการศึกษา (๐๙)								
นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	เดือน	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ									
ผู้ช่วยครู	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>									
ผู้ดูแลเด็ก	๓	๔	๔	๔	+๒	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานขบวนยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
คงงาน	๑	-	-	-	-๑	-	-	-	ยกเลิก
<u>โรงเรียนอยู่เมืองแกลงวิทยา</u>									
<u>พนักงานครุภัณฑ์</u>									
ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กรมอุดหนุน
ครู ศศ.๒	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	กรมอุดหนุน
ครู ศศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กรมอุดหนุน
ครูผู้ช่วย	๕	๙	๑๓	๑๓	+๔	+๔	-	-	กรมอุดหนุน
									กรมอุดหนุนได้รับเงินจากมาแล้ว
									เมื่อได้รับเงินจากมาแล้ว
									ตรวจสอบรายการแล้ว
<u>บุคลากรสนับสนุนการสอน</u>									
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กรมอุดหนุน
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กรมอุดหนุน
									กรมอุดหนุนได้รับเงินจากมาแล้ว
									เมื่อได้รับเงินจากมาแล้ว
<u>บุคลากรสนับสนุนสถานศึกษา</u>									
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>									
การไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑					กรมอุดหนุน



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิน	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
กองประชา (๐๙)								
นักบริหารงานประจำ ระดับต้น (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานประจำ ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายผลิต)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานประจำปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
อุปจัจประจा								
พนักงานผลิตน้ำประจำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างให้ยุบ
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีคุณวุฒิ								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประจำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ สำหรับผู้มีทักษะ								
พนักงานขับรถขนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
คงงาน	๘	๑๐	๑๐	๑๐	+๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)								
นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวม		๒๒๑	๒๒๐	๒๒๑	๒๒๑	+๔/-๔	+๔/-๔	-



9. การะค่าใช้จ่ายเบี้ยวักษ์เงินเดือนและประกันชีวิตของหนุ่มสาว

ລະຫັດ	ຊື່ອາຍາຮານ	ຈຳນວນ ຕໍ່ມະນຸຍາ	ຈຳນວນປັບປຸງ	ຈຳນວນທີ່ມີຄູ່ ປັບປຸງ		ບັນດາກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ ຈົດຕົວໃຫ້ນໜ້າ		ຂໍ້ວາດກໍາເນົາທີ່ ເພີ້ນ / ບົກ		ການຄ່າໃຫ້ຈູ້		ການຄ່າໃຫ້ຍາຍນາ					
				ຈຳນວນ (ກບ)	ເຖິງເສືອ (1)	ເຖິງປະຕິ (2)	ຈຳນວນປັບປຸງ	2564	2565	2566	2565	2566	2564	2565			
1	ປຶກສົກຫຼາຍ (ນັກປົກປາກສາເພື່ອເປັນ)	ກາງສາ	1	773,880	168,000	1	1	-	-	24,000	25,800	26,640	965,880	991,680	1,018,320	(64,490)	
2	ໂຄງການຫຼັກສາກ (ນັກປົກປາກສາເພື່ອເປັນ)	ຫຼັບ	1	-	401,940	42,000	1	1	-	-	15,060	15,060	459,000	474,060	489,120	ໄກ່ເຫີມ	
3	ສຳນັກປົກປາກສາກ (ນັກປົກປາກສາເພື່ອເປັນ)	ຫຼັບ	1	1	416,160	42,000	1	1	-	-	13,080	13,080	471,240	484,320	497,520	(34,680)	
4	ພົມເລີ່ມກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ຫຼັບ	1	-	393,600	18,000	1	1	-	-	13,620	13,620	425,220	438,840	452,460	ໄກ່ເຫີມ	
5	ນັກປົກປາກສາກຫຼັກສາ	ຫຼັບ	1	1	396,000	0	1	1	-	-	13,320	13,320	409,320	422,640	435,720	(33,000)	
6	ນັກປົກປາກສາຫຼັກສາ	ຫຼັບ	-	-	0	0	1	1	+1	-	355,320	12,000	355,320	367,320	379,320	ກ່າວພັນໝາຍ	
7	ນັກຕົກລາຄານັກປົກປາກສາເປົ້າແຜນເບົດ	ຫຼັບ	1	1	356,160	0	1	1	-	-	13,320	13,080	13,440	369,480	382,560	396,000	(29,680)
8	ນັກຕົກລາຄານັກປົກປາກສາເປົ້າແຜນເບົດ	ບກ./ຫຼັບ	-	0	0	0	1	1	+1	-	355,320	12,000	355,320	367,320	379,320	ກ່າວພັນໝາຍ	
9	ນັກຕົກລາຄານັກປົກປາກສາເປົ້າແຜນເບົດ	ບກ.	1	1	214,560	0	1	1	-	-	7,680	7,680	222,240	229,920	237,600	(17,880)	
10	ເຫັນກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ໜ້າ	1	1	302,280	0	1	1	-	-	11,160	10,920	11,160	313,440	324,360	335,520	(25,190)
11	ເຫັນກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ໜ້າ	1	1	381,120	0	1	1	-	-	12,360	12,960	13,440	393,480	406,440	419,880	(31,760)
12	ເຫັນກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ໜ້າ	1	1	256,320	0	1	1	-	-	8,280	8,520	9,120	264,450	273,120	282,240	(21,360)
13	ເຫັນກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ປໍາ	1	1	490,800	0	1	1	-	-	15,720	16,440	16,920	506,520	522,960	539,880	(40,900)
14	ເຫັນກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ປໍາ	-	0	0	0	1	1	+1	-	29,700	9,720	307,620	307,620	317,340	ກ່າວພັນໝາຍ	
15	ເຫັນກໍາເນົາທີ່ມີຄູ່ປັບປຸງ	ປໍາ	1	1	264,600	0	1	1	-	-	8,520	9,120	9,120	282,240	291,240	291,240	(22,050)

ລ/ດ	ຊື່ອະນາຄາຕາ	ຈຳນວນເປົ້າ		ເປັນເປົ້າ		ຈຳນວນເປົ້າ		ເປັນເປົ້າ		ຈຳນວນເປົ້າ		ເປັນ / ພິບ		ຈຳນວນເປົ້າ		ເປັນເປົ້າ		ການສະໜັບສິນ		ຄາຫຼັງຈາກມານ		(4)		ພາກສະຫຼຸບ	
		ຈຳນວນ	ຫຼັງຈານ	(ຄົມ)	(ຄົມ)	ເປັນເປົ້າ	ເປັນເປົ້າ	(ຄົມ)	ຈຳນວນ	ເປັນເປົ້າ	ເປັນເປົ້າ	(ຄົມ)	ຈຳນວນ	ເປັນ	ເປັນ	ຜູ້ສະໜັບ	ຜູ້ສະໜັບ	ການສະໜັບສິນ	ຜູ້ສະໜັບ	ການສະໜັບສິນ	ຜູ້ສະໜັບ	ຜູ້ສະໜັບ	ຜູ້ສະໜັບ	ການສະໜັບສິນ	ຜູ້ສະໜັບ
16	ເຊື້ອການກໍາໄລຍົກນະບາງຄາກຳ	-	-	0	0	1	1	1	+1	-	-	297,900	9,720	9,720	9,720	297,900	9,720	297,900	307,620	317,340	ການສະໜັບ	-	-	-	-
17	ເຊື້ອການກໍາໄລຍົກກາ	ປຣ./ກີ.	1	-	297,900	0	1	1	-	-	-	9,720	9,720	9,720	9,720	307,620	307,620	317,340	327,060	327,060	ກ່າວເສີມ	-	-	-	-
18	ເຊື້ອການກໍາໄລຍົກກາ	ປຣ./ກີ.	1	-	297,900	0	1	1	-	-	-	9,720	9,720	9,720	9,720	307,620	307,620	317,340	327,060	327,060	ກ່າວເສີມ	-	-	-	-
19	ເຊື້ອການກໍາໄລຍົກກົດ	ປຣ./ກີ.	1	-	297,900	0	1	1	-	-	-	9,720	9,720	9,720	9,720	307,620	307,620	317,340	327,060	327,060	ກ່າວເສີມ	-	-	-	-
20	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	288,960	0	1	1	-	-1	-	-	9,240	0	0	0	298,200	0	0	0	0	(24,080)	-	-	-	-
21	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	284,520	0	1	1	-	-	-	-	8,850	9,600	14,520	293,400	303,000	303,000	317,520	317,520	(23,710)	-	-	-	-	
22	ຜູ້ອ່ານົກກົດ	-	1	185,520	0	1	1	-	-	-	-	7,440	7,800	8,040	192,960	192,960	192,960	200,760	208,800	(15,460)	-	-	-	-	
23	ຜູ້ອ່ານົກກົດ	-	1	143,160	0	1	1	-	-	-	-	5,760	6,000	6,240	148,920	148,920	148,920	154,920	161,160	(11,930)	-	-	-	-	
24	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	116,280	0	1	1	-	-	-	-	4,680	4,920	5,040	120,360	120,360	120,360	125,360	130,320	(9,690)	-	-	-	-	
25	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	125,880	0	1	1	-	-	-	-	5,040	5,280	5,520	130,920	130,920	130,920	136,200	141,720	(10,490)	-	-	-	-	
26	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	161,160	0	1	1	-	-	-	-	6,480	6,720	7,080	167,640	167,640	167,640	174,360	181,440	(13,430)	-	-	-	-	
27	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	145,560	0	1	1	-	-	-	-	5,880	6,120	6,360	151,940	151,940	151,940	157,560	163,920	(12,130)	-	-	-	-	
28	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	139,800	0	1	1	-	-	-	-	5,640	5,880	6,120	145,440	145,440	145,440	151,220	157,440	(11,650)	-	-	-	-	
29	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	151,800	0	1	1	-	-	-	-	6,120	6,360	6,600	157,520	157,520	157,520	164,280	170,680	(12,650)	-	-	-	-	
30	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	149,160	0	1	1	-	-	-	-	6,000	6,240	6,480	155,720	155,720	155,720	161,960	161,960	(12,430)	-	-	-	-	
31	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	147,720	0	1	1	-	-	-	-	6,000	6,240	6,480	153,720	153,720	153,720	166,440	166,440	(12,310)	-	-	-	-	
32	ພັນການບັນຍາຍົກກົດ	-	1	136,200	0	1	1	-	-	-	-	5,220	5,760	6,000	141,720	141,720	141,720	147,480	153,480	(11,350)	-	-	-	-	

24 ປີ. 2563

ລູ	ສູງຄວາມຊາບ	ຮັດບັນ ດຳນັກ	ຈົ່າງວັນ ທີ່ພາບ	ຈົ່າງວັນທີ່ອອງ ປັບປຸນ		ຜົນການເຫັນທຶນ ຂະໜາດ	ຜົນການເຫັນທຶນທຳງ ຮະບັບ 3 ປິບ້າຫຼາກ	ຜົນການເຫັນທຶນ ເຕັມ / ຄົກ	ການຄ່າໃຫຍ່ຕາຍ ທີ່ເປັນເຖິງ (3)			ການຄ່າໃຫຍ່ຕາຍ (4)			ໝາຍເຫດ				
				ຈົ່າງວັນ (ຄມ)	ຜົນເຄືອນ (1)				2564	2565	2566	2564	2565	2566					
33	ພົມການຕົ້ນທຶນທີ່	-	-	1	1	151,800	0	1	1	1	-	-	6,360	6,600	151,920	164,120	170,880	(12,650)	
34	ພົມການຕົ້ນທຶນທີ່	-	-	1	1	154,920	0	1	1	1	-	-	6,240	6,480	6,720	161,160	167,640	174,360	(12,910)
35	ພົມການຕົ້ນທຶນທີ່	-	-	1	1	156,480	0	1	1	1	-	-	6,360	6,600	6,840	162,840	169,440	176,280	(13,040)
36	ພົມການຕົ້ນທຶນທີ່	-	-	12	12	1,296,000	0	12	12	12	-	-	0	0	0	1,296,000	1,296,000	1,296,000	(9,000)
37	ພົມການຕົ້ນທຶນທີ່	-	-	2	2	216,000	0	2	2	2	-	-	0	0	0	216,000	216,000	216,000	(9,000)
38	ຄົມບານ	-	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
39	ຄົມບານ	-	-	-	-	0	0	0	1	1	+1	-	108,000	0	0	108,000	108,000	108,000	ການຄ່າໃຫຍ່
40	ພົມການຕົ້ນທຶນທີ່	-	-	-	-	0	0	0	1	1	+1	-	108,000	0	0	108,000	108,000	108,000	ການຄ່າໃຫຍ່
41	ພົມກອນເຄື່ອງ (ຜ.4)	-	-	1	1	362,640	42,000	1	1	1	-	-	13,440	13,320	13,320	418,080	431,400	444,170	(30,220)
42	ພົມເຫັນທຶນທີ່ (ບົດເຫັນທຶນທີ່)	ຫຼ.	1	1	409,320	18,000	1	1	1	1	-	-	13,320	13,080	13,200	440,640	453,720	466,920	(34,110)
43	ນັ້ນຕົກການສົ່ງ	ຫຼ.	1	1	376,080	0	1	1	1	1	-	-	13,320	13,320	13,440	389,400	402,720	416,160	(31,340)
44	ເກົ່າກົມງານຕົ້ນທຶນທີ່	ຫຼ.	1	1	419,880	0	1	1	1	1	-	-	13,200	13,440	14,040	433,080	446,520	460,560	(34,990)
45	ເກົ່າກົມງານຕົ້ນທຶນທີ່	ຫຼ.	1	1	381,120	0	1	1	1	1	-	-	12,360	12,960	13,440	393,480	406,440	419,880	(31,760)
46	ເກົ່າກົມງານຕົ້ນທຶນທີ່	ຫຼ.	1	1	155,640	0	1	1	1	1	-	-	6,360	6,360	6,480	162,000	168,560	174,840	(12,970)
47	ເກົ່າກົມງານຕົ້ນທຶນທີ່	ຫຼ.	1	1	341,160	0	1	1	1	1	-	-	10,920	11,640	12,360	352,080	363,480	375,120	(28,430)
48	ເກົ່າກົມງານຫຼາກ	ຫຼ.	1	1	143,520	0	1	1	1	1	-	-	6,120	6,000	6,360	149,640	153,560	159,840	(11,960)
49	ນັ້ນຕົກການສົ່ງ	ຫຼ./ຫຼ.	-	0	0	0	1	1	1	+1	-	-	355,320	12,000	12,000	355,320	363,320	375,320	ການຄ່າໃຫຍ່
50	ເກົ່າກົມງານຫຼາກ	ຫຼ.	1	1	196,080	0	1	1	1	1	-	-	7,440	7,320	7,440	203,520	210,840	218,280	(16,340)

24/11/2563

ລູ	ສືບ - ສັດ	ຄຸນການສຶກສາ	ການອ້ານົມການພິເສດ			ການອ້ານົມການສຶກສາ			ເຕີບຮົວຈຳ ທີ່ແປດໄກ	ເຕີບຮົວຈຳ ເນື້ອພື້ນໜໍາ	ໝາຍເຫດ
			ເຫັນເປົ້າ	ຮັບເປົ້າ	ຮັບເປົ້າ	ເຫັນເປົ້າ	ຮັບເປົ້າ	ຮັບເປົ້າ			
ລູ	ນະເປົາຢູ່ບຸນໆ ລະບາຍ	ປາສ (ຄະພົນລົງຈັກ)	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ເພີ່ມ	ນາງກິດເຊື້ອ ຢັດຕູ້	ສະບ. (ຮັບປະກາດຫາດອກ)	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ລູ	ນາງຍົກຍົກນາດ ນຸ້ມວິໄລ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๖	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ເພີ່ມ	ນາງວຽນນາຍ ໡ື້ມາ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๖	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ລູ	ນາຍຍົກຍົກນາຍ ດາວກັນ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๖	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ເພີ່ມ	ນາງຍຸຕີກ ດາວກັນ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๖	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ລູ	ນາງວິຈິນ ເນັ້ນ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๕	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ເພີ່ມ	ນາງວິຈິນ ເນັ້ນ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๕	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ລູ	ນາງສາງຍຸງນາ ພັງອັນທັງ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๕	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ເພີ່ມ	ນາງຍົກຍົກນາດ ຊາງທັດ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๓	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ລູ	ນາງຍົກຍົກນາດ ບຸນຸ້ງ	ນັບອະນຸມສຶກສາປີ່ ๓	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ເພີ່ມ	ນາງນັ້ນນາພາວ ຊົງຮັງ	ປະອອນສຶກສາປີ່ ๓	-	-	-	ຄາງານ	-	-	ຄາງານ	ຄາງານ	ຄາງານ
ລູ	ນາງວິຈິນ ປຸ່ມ	ຜູ້ຂ່າຍ່າງຳພຳ	-	-	-	ຜູ້ຂ່າຍ່າງຳພຳ	-	-	ຜູ້ຂ່າຍ່າງຳພຳ	ຜູ້ຂ່າຍ່າງຳພຳ	ຜູ້ຂ່າຍ່າງຳພຳ

24, 0.8, 2563

ລົດ	ໜຶ່ງ - ສາຍ	ຖະນາຄານກິດຂາ	ການບັນທຶກກຳເນົຟີ້ມືນ			ການບັນທຶກກຳເນົຟີ້ໃໝ່			ເຊີ້ມຕົກຕາມຫຼາຍ ເຕີມເປັນເງິນາ	ຮມາຍເພົ່າ	
			ເຫັນທີ່ເພັນໄປ	ຕໍ່ເພັນໄປ	ວະນັດ	ເຫັນທີ່ເພັນໄປ	ຕໍ່ເພັນໄປ	ວະນັດ			
ລົດ 1	ພູກຄານທັນທາໂຄ	ສອງຄະນະພູກຄານທັນທາໂຄ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ຜູ້ອໍານາຍການຄອບນາງຮາງແນ້ວ ແລະສືບເນັດຄົ້ມ (ເນັດກີ່ກ່ຽວກັບຮາງແນ້ວ)	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ຜູ້ອໍານາຍການຄອບນາງຮາງແນ້ວ ແລະສືບເນັດຄົ້ມ (ເນັດກີ່ກ່ຽວກັບຮາງແນ້ວ)	ຕົ້ນ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ຕົ້ນ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ
ລົດ 2	ນາງຈຸດກຳມູນໆ ມັກ	ສະບປ. (ຮູ້ຫຼັກສັດ)	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ທັງນັກນຳນໍ້າຍ (ເນັດກີ່ກ່ຽວກັບນໍ້າຍ)	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ທັງນັກນຳນໍ້າຍ (ເນັດກີ່ກ່ຽວກັບນໍ້າຍ)	ຕົ້ນ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ຕົ້ນ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ
ລົດ 3	ນະພາວຸມາ ບໍລິສ	ວາງປປ. (ສົກຄານຫຼັກສັດ)	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ນັກວຸກການຮູ້ຫຼັກສັດ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ນັກວຸກການຮູ້ຫຼັກສັດ	ຫາ.	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ຫາ.	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ
ລົດ 4	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 5	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 6	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 7	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 8	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 9	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 10	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 11	ນາງເນັ້ນນັກ ຕຸລາຄາກ	ປາສ. (ຄອມພົກເວຊົງຮູ້ຈຳ)	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ເຈົ້າກັນກົງຮຽກ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ເຈົ້າກັນກົງຮຽກ	ປ.	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ປ.	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ
ລົດ 12	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 13	ນະສິງການົມ ປາກປະເສົງ	ວາງປປ. (ເງິນາຍ)	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ເຈົ້າກັນກົງຮຽກ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ເຈົ້າກັນກົງຮຽກ	ປປ.	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ປປ.	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ	ສະຫະ-ຂອງ-ສະຫະ-ສະຫະ
ລົດ 14	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 15	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 16	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 17	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 18	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 19	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-
ລົດ 20	-	-	-	-	-	-	ປປ.	ປປ.	-	(ກົດເລີນເປັນເປົ້າ)	-

ชื่อ	ชื่อ - นาม	ที่ดินจ้าวครอง	กอนบล็อกการก่อสร้างใหม่			กอนบล็อกการก่อสร้างใหม่			ได้รับรองสำเร็จตามที่ได้แจ้งผู้มีส่วนได้		
			เลขที่คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ	คำนวณ
๑๙๖๕	นางยามจัก จันทร์ศรี	บ้านที่ ๒	บ้านที่ ๒	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๖๖	บ.ส. อุตสาห ถมพัฒนา	บ.ส.(ก้อนหินเดือยรูปจ)	บ.ส.(ก้อนหินเดือยรูปจ)	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๖๗	บ.ส. พุทธิชา ถมพัฒนา	บ้านที่ ๔	บ้านที่ ๔	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๖๘	นายจุ้ยซึ้ง พิชาราตน์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๖๙	นายจุ้ยซึ้ง ศรีอินที	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๐	นายกิ๊ว สันมหะจันทร์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๑	นายโพธิ์ชัย กิตาภรณ์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๒	นายครุณ พระสังเคราะห์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๓	นายคำพัน ห้างเยาว์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๔	นายอุดม ใจดีวงศ์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๕	นายบุษรา ฉุลนา	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๖	นายอชร์รัตน์ ประภา	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๗	นางอธิษัณ พิรุณ	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๘	บ.ส. อุตสาห ถมพัฒนา	บ.ส.(ก้อนหินเดือยรูปจ)	บ.ส.(ก้อนหินเดือยรูปจ)	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๗๙	บ.ส. จิราภรณ์ บีญ์ผล	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๘๐	นส.บุญเรือง เพื่อนครรภ์	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-
๑๙๘๑	นส.เบญจมา ทันต์บันดา	บ้านที่ ๖	บ้านที่ ๖	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-	บ้าน	-

จ.ส. ระบุลง ๗/๒๕๖๓

ให้ทราบแล้ว

๗/๑.๙. ๒๕๖๓

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	บุคลิกภาพผู้ชาย	ก่อนเบื้องต้นการถึงจังหวัด			ก่อนเข้าห้องน้ำถ่ายทิ้ง			เงินเดือน	เงินเดือน	เงินเดือน	เงินเดือนทั้งหมดที่ได้รับมาแล้ว	หมายเหตุ
			เด็กที่กำลังหาย	เด็กที่กำลังหาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย					
๑๖๐	กอบกาญจน์ สุทธิมา (นาย)		เด็กที่กำลังหาย	เด็กที่กำลังหาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๑	พันธุ์นันดา ภานุวัฒน์	- ร.ส. -	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๒	น.ส.ศิริบูรณ์ ใจดีสุข		เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๓	น.ส.เมธารุณ พัฒนาวงศ์	ศศ.บ. (รัชดาภิเษก)	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๔	น.ส.รชนา รัตน์วิจิตร	ศศ.บ. (พัชรีกาน)	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๕	น.ส.รุ่งรัตน์ จิตราภรณ์	บก.บ. (กรุงธนบุรี)	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่-เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	เด็กที่หาย	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๖	พญ.สุมิตรา ธรรมชาติวิจิตร	บก.บ.ช.บ. (รังษฤษฎา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๗	น.ส.ภารณ์ยุ่ง แซ่บ-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๘	น.ส.เพ็ญพิชชา ใจดีสุข	ศบ. (กรุงศรีภูมิบูรพา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๖๙	น.ส.มนัสชา พราหมณ์รักษา	ศบ. (กรุงศรีภูมิบูรพา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๗๐	น.ส.อรุณรัตน์ คำนยา	ศบ. (กรุงศรีภูมิบูรพา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๗๑	น.ส.นฤมล ชานเช็น	ศศ.บ. (กรุงศรีภูมิบูรพา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๗๒	น.ส.ประภรณ์ ชาญเมือง	ศศ.บ. (กรุงศรีภูมิบูรพา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-
๑๗๓	น.ส.รัชฎา ฟ่างแสง	ศศ.บ. (รัฐประศาสนกิจมหาดไทย)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๗๘.-	๕๗๘.-

๒๔ ก.ย. ๒๕๖๓

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

๖๗๘.-

L 4 11.8. 2563

卷之三

ລູ	ສືບ - ບາດ	ຄຸນຄົງການສຶກສາ	ການອ້ອກກຳເກີດເສີມ			ການອ້ອກກຳເກີດໄໝ			ເປັນປະຕິບັດແພັນ		ພາຍຫຼັງ
			ເຊື່ອທີ່ກຳເນົາ	ຕົນເນື່ອ	ຮັບດັບ	ເລືອດື່ອນໜ່າງ	ຕົນທັງ	ຮັບດັບ	ເຊື່ອສົນ	ເຕັມທັງ	
ໃຈ	ພູມຄວາມເຂົ້າຮ່ວມມືກົດ	ປາສ(ເຄືອງຈຳ)	-	ຜູ້ອ່ານອື່ນພັນງານປະປາ	-	-	ຜູ້ອ່ານເຫັນກຳນົດການປະປາ	-	-	ເປັນປະຕິບັດແພັນ	ອາໄສ, ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍເຫຼົ້າພົກ ດາວກັນທີ່	ປາສ(ເຄືອງຈຳ)	-	ຜູ້ອ່ານອື່ນພັນງານທຸກການ	-	-	ຜູ້ອ່ານເຫັນກຳນົດການທຸກການ	-	-	ອາໄສ, ດົກໂຈ	ອາໄສ, ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍອອັນ ຂອຍມາ	ປາສ(ກາງຄອດ)	-	ພັນງານເຈັບຮັບຍັດ	-	-	ພັນງານເນີນກົບຮັບຍັດ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍຄົມຄາງ ເນື່ອງ	ປະຮອມຄົມຄາງປີ ۱	-	-	-	-	-	-	-	-	ດົກໂຈ
ໃຈ	ພົມຄວາມເຂົ້າຫັນ	ນັບຍົມຄົມຄາງປີ ۱	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍຄົມເພີດ ຢ່າບໍ່	ນັບຍົມຄົມຄາງປີ ۲	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍສົ່ງຈະ ຄົນທະ	ນັບຍົມຄົມຄາງປີ ۲	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍບົນວາສ ຈັນເຖິງ	ປະຮອມຄົມຄາງປີ ۱	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ປະທິປະວຽກ ແນວຽງຈັນ	ປະຮອມຄົມຄາງປີ ۱	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍສົງກົງ ຫຼຸງທອມ	ຄສປ(ເຊື້ອງຈຳ)	-	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ປະທິປະວຽກທີ່ ກ່ານຄໍາ	ນັບຍົມຄົມຄາງປີ ۲	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ນາຍທອນທີ່ ມາຮວາງສ	ນັບຍົມຄົມຄາງປີ ۱	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ
ໃຈ	ປະສາຍງ່າ ນັບກາວກົມບົງລ	ນັບຍົມຄົມຄາງປີ ۲	ຄົນຈານ	-	-	-	ຄົນຈານ	-	-	(ກົມບົງລ)	(ກົມບົງລ)
ໃຈ	ພາວກອວຍຄວາມສອນການໃນ (ລູ)	ປະປາກ(ກາງເຈີນ)	-	-	-	-	ປະປາກ	-	-	ປະປາກ	ປະປາກ
ໃຈ	ນາງຄາມນາ ວຽງມັກ	ແບປ(ກາງເຈີນ)	-	-	-	-	ດົກໂຈ	-	-	ດົກໂຈ	ດົກໂຈ

9/25 b3

240.81.2563

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลเมืองแกลง กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง ให้ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยดำเนินการจัดทำแผนพัฒนา บุคลากรตามที่กฎหมายกำหนด มีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนาอกจาก จะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติ ด้านคุณธรรม จริยธรรม และด้านดิจิทัลแล้ว เทศบาลตำบลเมืองแกลง translate ระหว่างถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือการพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนั้น เทศบาลตำบลเมืองแกลง จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่น ไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงาน โดยบุคคลภายนอก สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ หรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้าตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ได้เข้ามีส่วนร่วมและoin ถ่ายทอดภารกิจที่ภาครัฐ ไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้าง ให้สอดรับกับ การทำงานในแนวรูปแบบ ในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวเดิม ขณะเดียวกัน ก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาครัฐด้วยกันเอง ให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลางส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตาม กับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหาความต้องการ และตอบสนองความต้องการ ของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการ หรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลทางราชการ และระบบดิจิทัลสมัยใหม่ ใน การจัดบริการ สาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวก โดยมีการเชื่อมโยงกันเอง ของทุกส่วนราชการ เพื่อให้การบริการต่างๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลา ตามความต้องการของตนเอง และฝ่ายการติดต่อได้หลาย ช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะมาติดต่อด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชัน ทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดความสามารถ มีสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ ไว้ล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบ สหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ให้อย่างทันเวลา ตลอดจนเป็นองค์กรที่มี ขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพัน ต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

เทศบาลตำบลเมืองแกลง ได้อภิปรักติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ ด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การศึกษา ดูงาน การฝึกอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาลและลูกจ้าง

เทศบาลตำบลเมืองแกลง ได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาล พนักงานครุ เทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เพื่อให้พนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำและ พนักงานจ้าง ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งหน้าที่ ดังนี้

พนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบล เมืองแกลง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวย ความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐาน จริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัว และไม่มี

ผลประโยชน์ทับซ้อน

๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มืออาชีพ และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. มุ่งเน้นผลลัมภ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรាលวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการทุจริต ทางวินัย