

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนา
ในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภาวะ
แวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาต่าง ๆ ของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของ
ท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการ
กำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน
ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอกได้แก่โอกาส (Opportunity-O) และ
อุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

จุดแข็ง (Strengths -S)

๑) ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนา
ในด้านการศึกษา ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต อย่าง
ต่อเนื่อง

๒) มีการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

๓) เส้นทางคมนาคม มีสายสุขุมวิทและบ้านบึง-แกลง ผ่านไปแหล่งท่องเที่ยว ระยะเวลา
จันทบุรี ตราด ได้อย่างสบาย

๔) เป็นศูนย์กลางด้านอุตสาหกรรมไม้แปรรูป และการพาณิชย์กรรม

๕) มีแม่น้ำประแสไหลผ่าน มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ โฮมสเตย์ และป่าชายเลนที่ยังมี
สภาพที่สมบูรณ์

๖) เป็นศูนย์รวมผลไม้ส่งออกที่มีชื่อเสียง เช่นทุเรียน เงาะ มังคุด ลางสาด ฯลฯ

๗) ผู้นำชุมชนเข้มแข็งและมีศักยภาพในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๘) มีการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมประเพณีที่ยั่งยืนและเข้มแข็ง เช่น งานประเพณี
ตักบาตรออกพรรษา งานประเพณีสงกรานต์ งานประเพณีลอยกระทง งานบุญกลางบ้าน ฯลฯ

๙) มีการให้บริการด้านงานทะเบียนราษฎรที่รวดเร็วทันใจ

๑๐) เทศบาลตำบลเมืองแกลงได้รับการรับรองจาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)
ในโครงการสิ่งแวดล้อม ISO ๑๔๐๐๑

๑๑) มีแหล่งเรียนรู้ และแหล่งเรียนรู้สำคัญทางประวัติศาสตร์ห้องประวัติเมืองแกลง(ห้องสมุด
ประชาชน) สะพาน ๑๐๐ ปี บ้านตลาดสามย่าน ฯลฯ

๑๒) เป็นเส้นทางคมนาคมสัญจรไปมา ของนักท่องเที่ยวเพื่อมายังบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงในเขต
เทศบาลตำบลเมืองแกลง เช่น อนุสาวรีย์สุนทรภู่ (กวีเอกของโลก) ชายหาดแหลมแม่พิมพ์ น้ำตกเขาชะเมา
และสถานที่ท่องเที่ยวแห่งใหม่ เรือรบหลวงประแส ฯลฯ

จุดอ่อน (Weaknesses-W)

๑) การบริหารด้านสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอต่อความต้องการ

๒) ขาดข้อมูลพื้นฐานด้านประชากรที่ชัดเจนและประชากรแฝง

ทั่วถึง

- ๓) มีประชากรแฝงและแรงงานต่างชาติด้านจำนวนมากทำให้การพัฒนาและการให้บริการไม่ทั่วถึง
- ๔) ๔.บุคลากรเทศบาลไม่เพียงพอตามภารกิจรับผิดชอบการถ่ายโอนอำนาจ
- ๕) พื้นที่สีเขียวมีน้อย ที่ใช้สำหรับการออกกำลังกาย พักผ่อนและนันทนาการในเขตเมือง
- ๖) ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องการบริหารงานของเทศบาล ให้การมีส่วนร่วมน้อย

โอกาส (Opportunities-O)

- ๑) มีรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุข โภค สาธารณูปการ เป็นต้น
- ๒) พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่ เทศบาล
- ๓) การแก้ไขปัญหาความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
- ๔) การแก้ไขปัญหาความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติของ โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก
- ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)

๑. ผลกระทบจากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เช่น อากาศเป็นพิษ น้ำเสีย
๒. การอพยพของแรงงานต่างด้าวและจากภูมิภาคอื่น เข้ามาในพื้นที่
๓. การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาลไม่แน่นอนและบุคลากรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
๔. ข้อระเบียบ ข้อกฎหมาย ข้อปฏิบัติจากส่วนกลางยังไม่ชัดเจน
๕. เทศบาลมีหน้าที่และภารกิจต้องปฏิบัติมาก แต่มีอำนาจตามระเบียบกฎหมายมีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม
๖. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก เกี่ยวกับการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ	จำนวนงบประมาณทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๕๐	๒๓	๑๕.๓๓	๒๑,๐๕๙,๐๖๑.๔๔	๑๖,๖๘๙,๕๘๐.๐๐	๗๙.๒๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและประเพณี	๒๘	๑๗	๖๐.๗๑	๔,๙๕๐,๓๐๔.๔๐	๔,๙๕๐,๓๐๔.๔๐	๑๐๐

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ	จำนวนงบประมาณทั้งหมด	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ	๒๘	๑๔	๕๐	๑๗,๘๕๖,๙๗๙.๑๒	๑๗,๘๕๖,๙๗๙.๑๒	๑๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑๔	๙	๖๔.๒๙	๑,๔๔๙,๗๐๗.๐๐	๑,๑๑๖,๗๐๗.๐๐	๗๗.๐๒
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๒๕	๘	๓๒	๓,๓๐๔,๒๙๔.๐๐	๓,๓๐๔,๒๙๔.๐๐	๑๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	๑๓๑	๔๕	๓๔.๓๕	๒,๑๖๑,๕๐๙.๒๐	๒,๑๓๑,๕๖๙.๒๐	๙๘.๖๑
รวม	๓๗๖	๑๑๖	๓๐.๘๕	๕๐,๗๘๑,๘๕๕.๑๖	๔๖,๐๔๙,๔๓๓.๗๒	๙๐.๖๘

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลเมืองแกลงได้กำหนดแผนงาน / โครงการในแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี ๒๕๕๘ จำนวน ๓๗๖ โครงการ จาก ๖ แผนยุทธศาสตร์ งบประมาณ ๕๐,๗๘๑,๘๕๕.๑๖ บาท

จากการประเมินผลตามแผนงาน / โครงการในแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี ๒๕๕๘ สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๑๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๘๕ ของโครงการทั้งหมดซึ่งงบประมาณทั้งสิ้น ๔๖,๐๔๙,๔๓๓.๗๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๖๘ เนื่องจากโครงการของเทศบาลที่ได้กำหนดไว้โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานมีจำนวนมาก และดำเนินการในส่วนที่มีความเร่งด่วนก่อน ผลการพัฒนาอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการและแก้ไขปัญหา ความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเทศบาลได้รับจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางมาเพิ่มเติมรวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นๆ จึงทำให้โครงการต่างๆ ของเทศบาลสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้วางไว้และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เทศบาลตำบลเมืองแกลงได้กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วย ๒ แนวทาง จำนวน ๑๕๐ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๒๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓๓ ใช้งบประมาณ ๑๖,๖๘๙,๕๘๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๒๕ สามารถสนองตอบต่อปัญหาและความต้องการของประชาชน ประชาชนได้รับความสะดวกในสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ มีถนนสัญจรไปมามากขึ้น มีน้ำประปา ไฟฟ้าอย่างทั่วถึง ตลอดจนภูมิทัศน์เมืองแกลง มีความสวยงามเป็นระเบียบเรียบร้อยมากกว่าในอดีตที่ผ่านมา

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและ ประเพณี

ประกอบด้วย ๒ แนวทาง จำนวน ๒๘ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๗๑ ใช้งบประมาณ ๔,๙๕๐,๓๐๔.๔๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ สามารถสนองตอบต่อ ปัญหาและความต้องการของประชาชน ประชาชนมีอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน รวมถึงประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ

ประกอบด้วย ๒ แนวทาง จำนวน ๒๘ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ใช้งบประมาณ ๑๗,๘๕๖,๙๗๙.๑๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น ในด้านการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา สร้างแหล่งเรียนรู้ ให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน รวมถึงร่วมกิจกรรมเล่นกีฬาและนันทนาการ ส่งเสริมสุขภาพ

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ประกอบด้วย ๒ แนวทาง จำนวน ๑๔ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๒๙ ใช้งบประมาณ ๑,๑๑๖,๗๐๗.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๐๒ ส่งเสริมสนับสนุน ผู้ด้อยโอกาส สงเคราะห์ผู้พิการผู้สูงอายุ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ความรู้ ความพร้อมการป้องกันและแก้ไข ปัญหาด้านอัคคีภัย เหตุจราจรทางถนน และการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ประกอบด้วย ๒ แนวทาง จำนวน ๒๕ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒ ใช้งบประมาณ ๓,๓๐๔,๒๙๔.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ สามารถสนองตอบต่อ ปัญหาและความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น อนึ่ง เทศบาลฯ ได้เข้าร่วมโครงการจัดการพลังงานและ สิ่งแวดล้อม ISO ๑๔๐๐๑ การอนุรักษ์กลุ่มน้ำประแส เป็นศูนย์ประสานงานเครือข่ายการเรียนรู้ด้านการจัดการเมืองและสิ่งแวดล้อมประจำภาคตะวันออก และศูนย์ “สุขศาลาเฝ้าระวังโรคภัย เมืองแกลง” ทำให้การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งเด็ก เยาวชน ประชาชน และชุมชน ให้ความร่วมมือกับ เทศบาลเกี่ยวกับโครงการที่จัดทำทุกโครงการ ทำให้การบริหารงานของเทศบาลในด้านสิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

ประกอบด้วย ๓ แนวทาง จำนวน ๑๓๑ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๔๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๓๕ ใช้งบประมาณ ๒,๑๓๑,๕๖๙.๒๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๖๑ ส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น มีความเข้าใจในกิจกรรมของเทศบาลฯ พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพ บุคลากร เครื่องมือ เครื่องใช้ และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อสนองตอบต่อปัญหาและความ ต้องการของประชาชนได้มากขึ้น